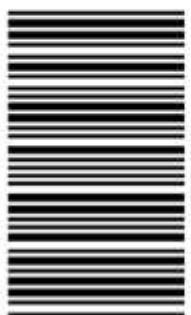


کد کنترل



532A

532

A



صبح جمعه

۹۷/۱۲/۳

دفترچه شماره (۱)



«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.»

امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

سازمان سنجش آموزش گشوار

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌تمرس) - سال ۱۳۹۸

رشته کارآفرینی، آینده‌پژوهی و مدیریت تکنولوژی کد (۲۱۶۹)

مدت پاسخ‌گویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سوال: ۸۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سوال	از شماره	تا شماره
۱	مجموعه دروس تخصصی: آمار و کاربرد آن در مدیریت - عبانی سازمان و مدیریت - اصول و عبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه‌های کارآفرینی - تئوری‌های نوآوری - مدیریت استراتژیک پیشرفته	۸۰	۱	۸۰

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

حق جایه نکری و انتشار سوالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون برای تمامی اشخاص حلقه و خلوق تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با مخالفین برای غافرات و فثار منع شود.

۱۳۹۸

* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، بهمنزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

..... با شماره داوطلبی در جلسه این آزمون شرکت می‌نمایم.

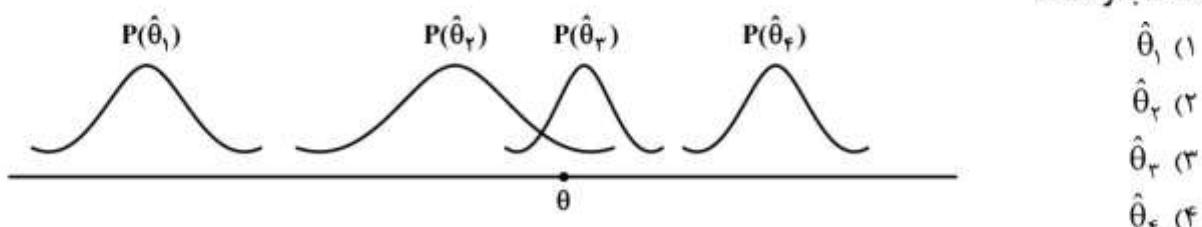
امضا:

- ۱ کدام نمودار برای تحلیل نوع سبک مدیریتی مدیران دولتی مناسب‌تر است؟
- (۱) بافت‌نگار (۲) دایره‌ای (۳) جعبه‌ای (۴) شاخه و برگ
- ۲ وقتی داده‌های پیوسته در یک جدول توزیع فراوانی به صورت طبقه‌بندی درج شده باشند، برای محاسبه کدام شاخص نیاز به تعیین فراوانی تجمعی هر طبقه (رده) داریم؟
- (۱) میانگین حسابی (۲) میانگین هندسی (۳) میانه (۴) مد (نما)
- ۳ اگر در جامعه‌ای میانگین ۱۲، مد (نما) ۱۴ و انحراف معیار ۲ باشد، ضریب چولگی y که بر طبق رابطه $y = \frac{x}{2} - 10$ از صفت x پیروی می‌کند، کدام است؟
- (۱) ۱ (۲) ۰/۵ (۳) -۰/۵ (۴) -۱
- ۴ در شرایطی که مجموع انحراف داده‌ها از واریانس برابر با صفر باشد، میانگین این داده‌ها کدام است؟
- (۱) صفر (۲) یک (۳) انحراف معیار (۴) واریانس
- ۵ اگر میانگین و واریانس تعداد ۱۰۰ مشاهده، به ترتیب، ۱۵ و ۹ باشد، آنگاه $\frac{N}{9}$ از داده‌ها حداقل در چه فاصله‌ای قرار دارند؟
- (-۱۷, ۳۷) (۱) (۷, ۱۳) (۲) (۱, ۱۹) (۳) ($\frac{۲۲}{۳}, \frac{۳۸}{۳}$) (۴)
- ۶ می‌دانیم احتمال برد، باخت و یا مساوی تیمی در لیگ بازی‌های برتر، به ترتیب، برابر با $\frac{۳}{۳}$ ، $\frac{۵}{۶}$ و $\frac{۱}{۱}$ است، چند درصد احتمال دارد این تیم از ۵ بازی ۱ باخت، ۲ برد و ۲ مساوی حاصل نماید؟
- ۱/۴۱ (۱) ۱/۵۲ (۲) ۱/۶۲ (۳) ۱/۹۲ (۴)

-۷ احتمال اینکه مردی در مسابقه‌ای برنده شود $\frac{7}{10}$ و احتمال اینکه همسر او در آن مسابقه برنده شود $\frac{5}{8}$ است و احتمال اینکه این مرد مسابقه‌ای که همسر او در آن برنده شده است را بتواند برنده شود $\frac{8}{10}$ است. احتمال اینکه از این زوج، هیچ‌کدام در این مسابقه برنده نشوند چقدر است؟

- (۱) $\frac{1}{15}$
 (۲) $\frac{1}{2}$
 (۳) $\frac{1}{36}$
 (۴) $\frac{1}{4}$

-۸ اگر $\hat{\theta}_1, \hat{\theta}_2, \hat{\theta}_3, \hat{\theta}_4$ برآوردهایی برای پارامتر θ با توزیع‌های زیر باشند، کدام گزینه برای تخمین θ مناسب‌تر است؟



-۹ در صورتی که حجم نمونه‌ای $n = 100$ و مقدار واریانس جامعه 225 و مقدار $\alpha = 0.05$ باشد، بهمنظور برآورد میانگین جامعه از روی نمونه، خطای حدی (دقت) برآورد چقدر خواهد بود؟ ($Z_{0.025} = 1.96$, $Z_{0.05} = 1.64$)

- (۱) 2.94
 (۲) 2.43
 (۳) 1.27
 (۴) 1.81

-۱۰ اگرتابع توزیع متغیر تصادفی X (توزیع تجمعی) به صورت زیر باشد، احتمال آنکه X بین یک و سه باشد، چقدر است؟

$$F(x) = \begin{cases} 1 - \frac{4}{x^2} & x > 2 \\ 0 & \text{در غیر اینصورت} \end{cases}$$

$\frac{3}{9}$ (۱)
 $\frac{4}{9}$ (۲)
 $\frac{5}{9}$ (۳)
 $\frac{6}{9}$ (۴)

-۱۱ اگر X تعداد تصادفات رانندگی در یک هفته دارای توزیع بواسون با میانگین 4 باشد، آن‌گاه $E(X^2)$ کدام است؟

- (۱) 20 (۲) 16 (۳) 4 (۴) 0

- ۱۲ مدیر کارخانه‌ای برای آزمون اثر آموزش، ۱۰ کارمند را انتخاب و میزان کارایی آن‌ها را قبل و بعد از آموزش اندازه‌گیری می‌کند. برای آزمون اثر افزایشی میانگین کارایی آموزش، پس از محاسبه آماره آزمون، از جدول توزیع استودنت در سطح $1\% \geq \text{مقداری را باید استخراج نماید؟}$
- $t_{0.05, 18}^+$ $t_{0.01, 18}^+$ $t_{0.005, 18}^+$ $t_{0.001, 18}^+$
- ۱۳ به منظور مقایسه پراکندگی درآمد در دو جامعه نرمال، نمونه‌هایی به حجم‌های $n_1 = 21$ و $n_2 = 25$ انتخاب و $S_2^2 = 48$, $S_1^2 = 70$ به دست آمد. در صورتی که نقطه بحرانی $F = 2.70$ باشد کدام گزاره صحیح است؟
- ۱) فرضیه H_0 رد می‌شود.
۲) نمی‌توان فرضیه H_0 را رد کرد.
۳) نمی‌توان فرضیه H_1 را رد کرد.
۴) با این اطلاعات نمی‌توان بررسی نمود.
- ۱۴ از جامعه‌ای نرمال، نمونه‌ای به حجم ۵۱ استخراج و $\bar{x} = 20$ و $S = 2$ محاسبه شده است، مقدار آماره آزمون برای فرضیه $H_0: \sigma^2 = 25$ کدام است؟
- ۱) 0.8 ۲) 0.4 ۳) 0.2 ۴) 0.4
- ۱۵ فرض کنید متغیرهای تصادفی به شکل زیر داریم:
- $$X_i = 2Z_i - 3, \quad Y_i = 4U_i - 5$$
- هرگاه بدایم ضریب همبستگی U_i , Z_i برابر 0.4 است، ضریب همبستگی X_i, Y_i کدام است؟
- ۱) 0.8 ۲) 0.2 ۳) -0.2 ۴) -0.4
- ۱۶ چنانچه معادله خط رگرسیون $y = 3/5 + 2x$ را در ۲ ضرب کنیم و باز دیگر معادله رگرسیون حاصل شود، شیب خط جدید برابر با چند است؟
- ۱) 1.2 ۲) 0.4 ۳) 0.2 ۴) 0.8
- ۱۷ کدام مفهوم بر ضرورت تعادل میان فعالیت‌های نگهدارنده و انطباقی در سازمان به عنوان سیستم باز تأکید دارد؟
- ۱) آنتروپی
۲) اضمحلال زدایی
۳) نایابیاری انفارجی
۴) لبه آشوب
- ۱۸ میزان تفکیکی که در سازمان وجود دارد، نشانگر کدام بعد ساختار سازمانی است؟
- ۱) تمرکز ۲) پیچیدگی ۳) رسمیت ۴) حیطه نظرارت
- ۱۹ نظریه‌های مبتنی بر هر یک از استعاره‌های «ابزار سلطه» و «نظام سیاسی» به ترتیب، در زیرمجموعه کدام پارادایم‌های جامعه‌شناسی قابل طبقه‌بندی هستند؟
- ۱) کارکردگرایی - تفسیرگرایی
۲) ساختارگرایی رادیکال - کارکردگرایی
۳) انسان‌گرایی افراطی - تفسیرگرایی
۴) انسان‌گرایی رادیکال - ساختارگرایی افراطی
- ۲۰ ایده‌خواهی برای حل مسأله در نشست‌های رودررو و از راه دور، به ترتیب، به کدام روش افزایش سلاست فکری اشاره دارد؟
- ۱) گشت‌وگذار - تریز
۲) فن گوردون - تفکر موازی
۳) گروه کاغذی - سیستم خبرگی
- ۲۱ در قالب کدام ویژگی سیستم، مفهوم «تضایف» یا «هم‌افرایی» مطرح می‌شود؟
- ۱) آنتروپی
۲) کل گرایی
۳) هدف‌جویی
۴) هم‌بایانی
- ۲۲ کدام رویکرد مدیریت برای حل مسأله مبتنی بر فرایند تقلیل گرایی است؟
- ۱) کلاسیک
۲) اقتصادی
۳) سیستم‌ها
۴) کمی

- ۲۳- سازمان‌هایی که تفکیک مناسبی در آن‌ها صورت نگرفته است، متمایل به چه نوع ساختاری برای انطباق هستند؟
 ۱) افقی ۲) ارگانیک ۳) پروژه‌ای ۴) مکانیکی
- ۲۴- «اطاعت کورکورانه از رویه‌ها» و «بی‌تمایلی افراد برای مشارکت» در اثر کدام سازوکارهای طراحی سازمان با نگاه ماشینی ایجاد می‌شوند؟
 ۱) شخصیت بوروکراتیک - وحدت هدایت ۲) تخصص‌گرایی اجتماعی
 ۳) وحدت هدایت - وحدت فرماندهی ۴) انضباط - تمرکز
- ۲۵- کدام نوع سازمان‌ها، متشکل از خوش‌های از عناصر مستقل از هم هستند که به صورت آزادانه با یکدیگر متصل شده‌اند تا در اطلاعات یکدیگر سهیم شوند و وظایف خود را انجام دهند؟
 ۱) پیوندی ۲) ماتریسی ۳) مجازی ۴) چندبخشی
- ۲۶- کدام مکتب فکری استراتژیک دارای رویکرد توصیفی است؟
 ۱) طراحی ۲) کارآفرینانه ۳) برنامه‌بریزی ۴) موضع‌بایی
- ۲۷- عدم ایفای کدام نقش، مدیر را به فردی سوداگر، بحران‌آفرین و بیش از حد مقرراتی تبدیل خواهد کرد؟
 ۱) ابداعی ۲) اجرایی ۳) تولیدی ۴) ترکیبی
- ۲۸- وفاداری مشتریان و اعتمادی که میان سازمان و تأمین‌کنندگانش وجود دارد، از چه نوع سرمایه‌ای است?
 ۱) انسانی ۲) ارتباطی ۳) محیطی ۴) ساختاری
- ۲۹- در کدام روش پیش‌بینی، از فرمول‌های ریاضی برای پیش‌بینی اینکه چگونه، چه وقت و تحت چه شرایطی محصول یا تکنولوژی جدید جایگزین محصول یا تکنولوژی امروزی خواهد شد، استفاده می‌شود؟
 ۱) اثر جانشینی ۲) ارزیابی مشتری ۳) شاخص‌های اقتصادی ۴) مدل اقتصادسنجی
- ۳۰- برای حل کدام بحران، کنترل اجتماعی و خودکنترلی جای کنترل رسمی را می‌گیرد؟
 ۱) استقلال ۲) رهبری ۳) کنترل ۴) تشریفات زائد اداری
- ۳۱- در فناوری‌های پیوسته مستمر، عدم اطمینان عمده‌ای که مدیریت با آن مواجه است، چیست؟
 ۱) عوامل مرتبط به نهادهای و ستادهای ۲) عوامل اصلی تصمیم‌گیری
 ۳) عوامل مرتبط به فرایندهای داخلی ۴) حوزه‌های پشتیبانی سیستم
- ۳۲- تنوع مهارت، هویت کار و اهمیت کار به کدام‌یک از حالات روانی مدل ویژگی‌های شغلی اشاره دارد؟
 ۱) آگاهی از نتایج واقعی فعالیت‌های کاری ۲) مسئولیت در برابر نتایج کار
 ۳) معنی‌دار بودن کار ۴) مسئولیت در برابر پیامدهای کار
- ۳۳- در مبانی برنامه‌ریزی مدیریت اسلامی «احکام حکومتی» به مثابة چه نوع برنامه‌ای همتاسازی می‌شود؟
 ۱) برنامه‌های اجرایی و سازمانی ۲) برنامه‌های استراتژیک
 ۳) برنامه‌های تاکتیکی
- ۳۴- براساس آیات و روایات مطرح شده در موضوع سازمان‌شناسی از منظر اسلام، «مذینه فاضله» و «امت وسطاً» به ترتیب، با کدام گزینه قرابت معنایی دارند؟
 ۱) سازمان کارآمد، سازمان آخرت‌گرا ۲) سازمان آخرت‌گرا، سازمان طبیه
 ۳) حیات طبیه، سازمان کارآمد ۴) سازمان توحیدی، سازمان آخرت‌گرا
- ۳۵- آیة ۱۳۹ سوره مبارکه آل عمران «وَلَا تَهْمُوا وَلَا تَحْزِنُوا وَأَتَتُمُ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُّؤْمِنِينَ؛ وَ سَسْتَيْ مَكْنِيدْ وَ اَنْدُوهَگِين می‌باشد که شما برترید، اگر مؤمن باشید»، بیانگر کدام روش مدیریت استرس است؟
 ۱) تقویت قلب سلیم ۲) تمرکز ذهنی بر داشته‌ها
 ۳) تأکید بر مرکز کنترل بیرونی ۴) تأکید بر مرکز کنترل درونی

- ۳۶- مفهوم شناختن یا شناسانیدن چیزی، به طریق آثار، اشاره به کدام روش معرفت‌شناسی دارد؟
 ۱) حکمت ۲) مجادله ۳) استقرا ۴) موضعه
- ۳۷- هدفداربودن، هدایتگری، عبرت‌آموزی، بیان سنت‌های الهی و حقیقی‌بودن، مشخصه‌های کدام شیوه آموزشی و توسعه منابع انسانی قرآن کریم است؟
 ۱) تمثیل ۲) مورد کاوی ۳) داستان‌گویی ۴) استعاره
- ۳۸- کدام مفهوم در سبک رهبری ناصحانه مطرح می‌شود؟
 ۱) مدیریت بی‌منت ۲) رابطه آبیّت و بُنَّوت ۳) ساختار ایدئولوژیک ۴) مراقبه و محاسبه ملت
- ۳۹- حضرت امام علی (ع) خطاب به مالک اشتر چه نوع مدیریتی را در مقوله و سبک مدیریت مراوده‌ای مهم تلقی می‌کند؟
 ۱) مدیریت اعتدالی ۲) رهبری خدمتگزار ۳) مدیریت بی‌منت ۴) مدیریت صبورانه
- ۴۰- از دیدگاه امام صادق (ع)، کدام ویژگی فرمانروا، منجر به ایجاد وحدت میان خواص و عوام می‌گردد؟
 ۱) احسان و انصاف ۲) انتخاب نیکمردان برای امور مردم ۳) تأمین مرزاها و رسیدگی به شکایات ۴) مهربانی و بخشنده‌گی
- ۴۱- این فرمایش امام علی (ع) که «پس آرزوهای سپاهیان را برآور و همواره از آنان تمجید نموده و کارهای مهمی را که انجام داده‌اند، برشمار»، بیانگر کدام سطح نیازها در سازمان آخرت‌گرا است؟
 ۱) عقلانی ۲) مدنی ۳) الهی ۴) طبیعی
- ۴۲- فرمایش حضرت امیرالمؤمنین (ع) درباره علل سقوط دولتها یعنی مقدم‌داشتن فرومایگان و مؤخرداشتن فرزانگان به چه بازمی‌گردد؟
 ۱) فقدان نظام شایسته‌سالاری ۲) شخصیت نامطلوب مدیر ۳) توجه به امور جزئی
- ۴۳- بالاترین روشی که در مدیریت اسلامی می‌تواند تبیین مسائل جهان‌بینی را بر عهده گیرد، کدام است؟
 ۱) روش نقلی ۲) شهود عارفانه ۳) روش عقلی ۴) شواهد روایی
- ۴۴- کدام اصل، برای تدوین برنامه‌ها و اجرای آن‌ها در سطوح فردی و سازمانی نشانگر «روحیه تقدیر‌گرایی» است؟
 ۱) همسویی ۲) انعطاف ۳) پیش‌بینی ۴) مشیت
- ۴۵- ماکس وبر از کدام دیدگاه پدیده کارآفرینی را تعریف می‌نماید؟
 ۱) اجتماعی و فرهنگی ۲) روان‌شناختی ۳) سیاسی و فرهنگی ۴) سرمایه‌داری
- ۴۶- در کدام نظریه بر قابلیت‌های درونی، عدم تجانس و منحصر به فرد بودن منابع تأکید می‌شود؟
 ۱) سازمان صنعتی ۲) کارآفرینانه بنگاه ۳) منبع محور
- ۴۷- در کدام نظریه، عقلانیت محدود و رفتار فرصت‌طلبانه پذیرفته شده است؟
 ۱) شبکه کارآفرینی ۲) تکامل ۳) تغییر اجتماعی
- ۴۸- در کدام نظریه، اقدام به کارآفرینی به یک فرصت معتبر و فرصت معتبر به ادراک مطلوبیت و امکان‌بزیری بستگی دارد؟
 ۱) اشتیاق کارآفرینانه ۲) رویداد کارآفرینانه ۳) رفتار برنامه‌ریزی شده ۴) تکثیری سرمایه کارآفرینانه

- ۴۹- براساس نظر فرانک نایت، کدام دسته از کارکردهای کارآفرینان در دسته کنش‌های سازنده قرار می‌گیرند؟

(۱) رهبران و پیشروان اقتصادی - انطباق

(۲) انطباق - پیش‌بینی و قضاوت

(۳) رهبران و پیشروان اقتصادی - پیش‌بینی و قضاوت

(۴) پذیرش عدم اطمینان - پیش‌بینی و قضاوت

- ۵۰- سیر تکاملی حیات دانشگاه‌ها از منظر خلق ارزش برای جامعه که به دانشگاه‌های نسل یک تا چهار معروفند، کدام است؟

(۱) پژوهش محور - فناوری محور - آموزش محور - کسب و کار محور یا کارآفرین

(۲) آموزش محور - پژوهش محور - فناوری محور - کسب و کار محور یا کارآفرین

(۳) کسب و کار محور - پژوهش محور - آموزش محور - فناوری محور

(۴) فناوری محور - پژوهش محور - آموزش محور - کسب و کار محور یا کارآفرین

- ۵۱- کدام مورد جزو اصول منطق اثربازی است؟

(۱) اهرمیندی احتمالات - تحلیل رقابتی

(۲) بازدۀ مورد انتظار - تحلیل شرکا به جای تحلیل رقابتی

(۳) زیان قابل قبول (جبران) - اهرمیندی احتمالات

(۴) تحلیل رقابتی - زیان قابل قبول (جبران)

- ۵۲- از دیدگاه هایک، پراکنده‌گی دانش میان افراد چگونه با فرصت‌های کارآفرینی مرتبط است؟

(۱) از طریق ایجاد تعامل

(۲) از طریق ایجاد عدم اطمینان

(۳) از طریق افزایش میزان مخاطره

(۴) از طریق ایجاد ثبات

- ۵۳- در زلزله کرمانشاه برخی چهره‌های مشهور در سطحی وسیع اقدام به گردآوری کمک‌های مردمی خرد و کلان کردند. به این فعالیت در ادبیات کارآفرینی، چه گفته می‌شود؟

(۱) تأمین مالی غیرانتفاعی

(۲) کارآفرینی غیرانتفاعی

(۳) خلق ارزش مشترک

(۴) تأمین مالی جمعی

- ۵۴- کدام بعد اشتیاق کارآفرینانه، به ترتیب، به فعالیت‌های پویش محیط برای کسب فرصت‌های جدید بازار و رشد گسترش سرمایه‌گذاری پس از بینانگذاری مربوط می‌شود؟

(۱) تأسیسی - توسعه‌ای

(۲) ابداعی - تأسیسی

(۳) ابداعی - توسعه‌ای

- ۵۵- براساس مدل آیزنبرگ (۲۰۱۱) اجزای اکوسیستم کارآفرینی کدام‌اند؟

(۱) سیاست - فرهنگ - حمایت‌ها - سرمایه انسانی - تأمین مالی - بازارها

(۲) سیاست - جمعیت - دولت - سرمایه انسانی - تأمین مالی - بازارها

(۳) سیاست - فرهنگ - دولت - سرمایه فکری - سرمایه انسانی - تأمین مالی

(۴) فرهنگ - دولت - حمایت‌ها - سرمایه فکری - تأمین مالی - بازارها

- ۵۶- ریشه مفهوم فرصت‌های کارآفرینانه در کدام مکتب یافت می‌شود؟

(۱) شیکاگو

(۲) نهائیون

(۳) نتوکلاسیک

- ۵۷- کدام مورد به عنوان سازوکار نامتعارف انتقال فناوری شناخته می‌شود؟

(۱) سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی

(۲) تماس‌های شخصی

(۴) توقعات بازاریابی

(۳) مهندسی معکوس

- در شاخص نوآوری جهانی (Global Innovation Index) کدام مورد، زیرمجموعه محصولات خلاق است؟

 - ۱) خلاقیت‌های ناملموس
 - ۲) خلق دانش
 - ۳) بیوندنهای نوآوری
 - ۴) تجارت و رقابت

- ۵۹- توانایی یک شرکت در اجرای ساختارهای سازمانی پیچیده و مخالف، به گونه‌ای که شرکت را دارای قابلیت کارآیی کو تاهمدت و نه آور، بلندمدت حلوه دهد، حسست؟

- | | |
|----------------------------------|--|
| ۲) مدیریت نوآوری
۴) دوسوتوانی | ۱) مدیریت توسعه محصول
۳) پیکربندی سازمانی |
|----------------------------------|--|

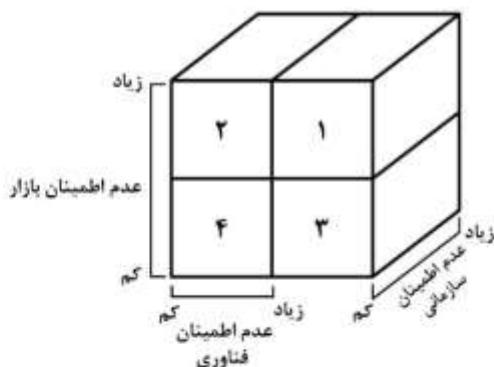
- ٦٠- تأكيد بر ادغام «R&D و بازاریابی» و «ادغام راهبردی با تأمین کنندگان اولیه» به ترتیب نشان دهنده خصوصیات کدام نسل فرایند نوآوری است؟

- ۱) ادغام شده - جفت شده
۲) شبکه سازی - ادغام شده
۳) ادغام شده - شبکه سازی
۴) جفت شده - شبکه سازی

- ۶۱- کدام مورد جزو اصول نوآوری باز نیست؟

- (۱) اولین شرکتی که نوآوری را به بازار عرضه کند، برنده است.
 - (۲) نیازی نیست برای سودبردن از تحقیق، خودمان آن را آغاز کنیم.
 - (۳) ساخت مدل کسب و کار بهتر، پرتو از اولین بودن در بازار است.
 - (۴) اگر از ایده های داخلی و خارجی بهترین بهره را ببریم، برنده ایم.

- ۶۲- بر اساس ماتریس عدم قطعیت (عدم اطمینان)، شماره‌های ۱ و ۴ به ترتیب، کدام نوآوری‌ها در جاهای مشخص شده قرار می‌گیرند؟



^{۶۳}- بر اساس نظر راحرز، مراجل، فرایند اشاعه نوآوری، به ترتیب کدام است؟

- ٢) دانش - ترغیب - ثبیت - تصمیم - اجرا
 ٤) ترغیب - تصمیم - دانش - اجرا - ثبیت

١) دانش - ترغیب - تصمیم - اجرا - ثبیت
 ٣) تصمیم - دانش - ترغیب - ثبیت - اجرا

^{۶۴}- اجزای اصلی مارپیچ پنج گانه نوآوری کدام‌اند؟

- (۱) دولت- صنعت- دانشگاه- نظام نوآوری بخشی- رسانه‌ها
 (۲) دانشگاه- صنعت- دولت- محیط طبیعی جامعه- نهادها
 (۳) صنعت- دانشگاه- مراکز رشد- رسانه‌ها- دولت

۱) دولت- صنعت- دانشگاه- جامعه مدنی- محیط طبیعی جامعه

- در فرایند حل مسئله، ندام نوع سفر برای ایجاد ایده‌های جدید در اهداف است:

- ۶۶- کدام نوع بنگاه‌ها دارای منابع داخلی محدودند، تجربه و مهارت کلیدی در اختیار ندارند و بر فرصت‌ها و تهدیدهای بیرونی واکنش نشان نمی‌دهند و نمی‌توانند از رویدادها استفاده کنند؟
- (۱) خلاق (۲) منفعل (۳) راهبردی (۴) واکنش‌بذری
- ۶۷- کدام گزینه جزو شاخص‌های کارآیی نوآوری محصول است؟
- (۱) تعداد محصولات یا خدمات جدید (۲) متوسط زمان توسعه پروژه نوآوری محصول (۳) سطح تازگی محصولات یا خدمات جدید (۴) گسترش دامنه محصولات سازگار با محیط
- ۶۸- در نوآوری نظام یافته (TIRIZ)، آتشولر درجه ابتکار را بر اساس کدام مورد تعریف می‌کند؟
- (۱) براساس فرایند نوآوری در حل مسئله (۲) براساس فرصت‌های اکتشافی در بازار (۳) وجود حداقل یک تنافض در مسئله (۴) بکارگیری خلائقیت از زمینه‌های مختلف
- ۶۹- در کدام استراتژی، دو یا چند شرکت، یک شرکت جداگانه‌ای را تشکیل می‌دهند تا به اهداف مشترک خاصی دست یابند؟
- (۱) کنسرسیوم (۲) تنوع ناهمگون (۳) رسوخ در بازار (۴) سرمایه‌گذاری مشترک
- ۷۰- کدام مورد، مصدق «تصمیمات استراتژیک» نیست؟
- (۱) تخصیص منابع به پروژه‌های بلندمدت (۲) تعطیلی بخش‌هایی از سازمان (۳) تولید محصولات جدید (۴) ورود به یک بازار تازه
- ۷۱- از نظر مایلز و اسنو، در کدام نوع شرکت‌ها، نگرش هزینه‌گرایی، تمایل به نوآوری را کاهش می‌دهد؟
- (۱) آینده‌نگران (۲) تحلیل‌گران (۳) مدافعان (۴) واکنش‌گران
- ۷۲- مزایای صرفه‌جویی ناشی از مقیاس، به کدام نیروی رقابتی مرتبط می‌شود؟
- (۱) قدرت خریداران (۲) تهدید ورود (۳) قدرت تأمین‌کنندگان (۴) رقابت محصولات جایگزین
- ۷۳- استراتژی عدم تغییر و تغییر جهت، به ترتیب، جزو کدام استراتژی‌های هدایتی هستند؟
- (۱) ثبات - رشد (۲) کاهش - رشد (۳) ثبات - کاهش (۴) کاهش - کاهش
- ۷۴- در کدام رویکرد، استراتژی ابزاری برای ایجاد تناسب میان محیط و سازمان است؟
- (۱) الگو (۲) برنامه (۳) دسیسه (۴) جایگاه
- ۷۵- در کدام مكتب طراحی استراتژی، دو موضوع «ساختار دانش» و «تجربه» نقش اصلی را ایفا می‌نمایند؟
- (۱) برنامه‌ریزی (۲) شناختی (۳) کارآفرینانه (۴) یادگیری
- ۷۶- در ماتریس گروه مشاوره بستون، کدام گروه از کسب‌وکارها باید رها شوند و منابعشان به‌طور اثربخش‌تری در بقیه پورتفولیوی شرکت تقسیم گردد؟
- (۱) علامت سؤال (۲) گواهای شیرده (۳) ستاره‌ها (۴) سگ‌ها
- ۷۷- مفهوم گروه استراتژیک به کدام مورد اشاره دارد؟
- (۱) رقبای اصلی شرکت آن‌هایی که در سایر گروه‌ها هستند. (۲) تسهیل در جایه‌جایی یک شرکت که از یک گروه به گروه دیگر منتقل شود. (۳) شرکت‌های یک گروه استراتژیک که دارای بازگشت سرمایه یکسان هستند. (۴) گروه‌های استراتژیک متفاوت که دارای ویژگی‌های نسبتاً یکسان از منظر نیروهای رقابتی پورتر هستند.
- ۷۸- تهدید شرکت‌های تازه‌وارد، در کدام مرحله چرخه عمر صنعت بیشتر است؟
- (۱) طفویلیت (۲) رشد (۳) بلوغ (۴) افول

- ۷۹- از اجزاء چشم‌انداز از دیدگاه کولینز و پوراس، کدام مورد انگیزه‌های ایدئال‌گرایانه افراد را برای انجام امور سازمانی منعکس می‌کند؟
- (۱) مقصود محوری
(۲) ارزش‌های محوری
(۳) اهداف بلندمدت متهورانه
(۴) شرح روشن (سوق‌انگیز) از آینده
- ۸۰- کدام نوع کنترل‌های استراتژیک، برای زیر نظر گرفتن گستره وسیعی از رخدادهای درون و بیرون شرکت که پیشرفت سازمان را تهدید می‌کنند، تدوین می‌شود؟
- (۱) نظارت بر اجرا
(۲) کنترل آگاهی‌های ویژه
(۳) کنترل و نظارت پیش‌فرض

