کد کنترل

258

C





جمهوری اسلامی ایران وزارت علوم، تحقیقات و فنّاوری سازمان سنجش آموزش کشور «در زمینه مسائل علمی، باید دنبال قلّه بود.» مقام معظم رهبری

۔ آزمون ورودی دورہھای کارشناسیارشد ناپیوسته داخل ـ سال 1403

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))

مدتزمان پاسخگویی: ۲۳۰ دقیقه

عصر جمعه

14.4/17/.4

تعداد سؤال: ۲۵۵

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالها

تا شماره	از شماره	تعداد سؤال	مواد امتحانی	ردیف
۵٠	١	۵٠	زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی) ویژه رشته مدیریت امور شهری	١
1++	۵۱	۵٠	زبان تخصصی (انگلیسی) ویژه رشته مدیریت کسبوکار	۲
14.	1.1	۴.	استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت	٣
180	141	۲۵	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و	۴
			طرحهای عمرانی	
7	188	۳۵	نظریههای عمومی مدیریت	۵
770	7.1	70	زبان فارسی	۶
۲۵۵	778	٣٠	ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی)	γ

این آزمون، نمره منفی دارد.

استفاده از ماشینحساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و ...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز میباشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می شود.

	صفحه	258 C	مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ــ (شناور))
	زله عدم حضور شما در جلسه آزمون است	، جدول زير، بهمنز	
اره	با آگاهی کامل، یکسان بودن شما	طلبی	اینجانببا شماره داو
ع و ا	بالاي ياسخنامه و دفترچه سؤالها، نوء	ورود به جلسه،	صندلی خود با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت
,			کد کنترل درجشده بر روی دفترچه سؤالها و پایین پ
	ييت سي سه يوم.	بسحدهم ررا دي	ا کنا کنگرل فارج شده بر روی فصر چند شوان که و پایین پ
	امضا:		
		راممر شهري:	زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی) ویژه رشته مدیریت
D.	ART A: Structure	<i>اسور سهری.</i>	رېن منونتي و محصصي ((محسسي) ويړه (مسه مديريت
			(2), (3), or (4) that best completes the blank.
	Then mark the correct choice o	n your answe	er sheet.
l-			to triple in surface, and by 2050,
	68% of the population will r	eside in cities	
	 expected are expected 		2) expecting4) have expected
2-	, I	urban gayarn	ments lack the capacity to address disaster
-	risk reduction and managem		iments fack the capacity to address disaster
	-		3) However 4) Although
3-	· /	*	I would be an ordinary clerk in a midsized
			ssuring you that is not the dream I imagined.
	1) was		2) would be
	3) had been		4) would have been
! -		t	wo steps between any member of staff and
	a senior manager.		0) 1
	1) no more than of the		2) there are no more than
	3) not more than are there		4) there not more than those
5-	affect current retiree benefit		ot cause immediate disaster,
	1) nor will it	,G•	2) nor it will
	3) neither it won't		4) and either it will
ó -		a picture o	of the growth of large cities in Africa,
	is not to be foun	-	
	1) like that		2) like of them
	3) of which like that		4) the like of which
7-			in the neighborhood to take shelter in an
	abandoned building, but the	events that f	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	1) the refugee's arrival		2) when the refugee arriving
)	3) the refugee, who arriving		4) the refugee, who when arrived
3-			withstood the atrocities committed in the
	occupied Palestine survives, 1) so is that of those	WII	2) and so then people
	3) as does that of those		4) and so does those people
	of as acces that of those		i) and so does those people

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ شناور)

- 9- indicative of long years of practice and rehearsal both individually and collectively.
 - 1) The musicians' confidence as well as competence that is
 - 2) That musicians show confidence as well as competence is
 - 3) Given that the musicians' confidence as well as competence are
 - 4) The fact that musicians show confidence as well as competence are
- 10- The Court of Criminal Appeals on Wednesday had dismissed an appeal on that issue without reviewing the merits of the argument, raised previously.
 - 1) that said the claim had to be
 - 2) then said the claim should be
 - 3) saying the claim should have been
 - 4) and saying the claim would have been

PART B: Witten Expression

<u>Directions</u>: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that must be changed for the sentence to be correct. Then mark the answer on your answer sheet.

- 11- I bring all this up $\frac{1}{1}$ because I have been playing video games with my $\frac{4-years-old}{3}$ daughter, Frankie, since the start of the pandemic.
- 12- Those groups $\frac{\text{tend to be hit}}{1}$ hardest by inflation, which $\frac{\text{have yet to return}}{2}$ to 2020 levels, and high interest rates, which have frustrated $\frac{\text{first-time home buyers}}{3}$ and drained the finances of those dependent on credit.
- 13- Around half of the English employers told job site Indeed that their employees $\frac{1}{2}$ are too casual in the office, wearing unacceptably clothing and sporting unkempt hair.
- $\frac{\text{since then}}{1} \ \frac{\text{I accept that}}{2} \ \text{he's not perfect } \underline{\frac{\text{in many respects}}{3}}, \underline{\frac{\text{I do actually}}{4}} \ \text{like the man.}$
- A new approach $\frac{\text{takes shape}}{1}$ when emphasis is given to the $\frac{\text{exercise of responsibility}}{2}$ $\frac{\text{inherent}}{1}$ the management concept, and when urban activities $\frac{\text{are identified as}}{1}$ the

objects managed.

صفحه ۴

258 C

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))

PART C: Vocabulary

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

16-		-	a last-ditch attempt to	o their
	differences, apparer		2)	47
4.5		2) swap	3) presume	,
17-			at which the populat	ion, land area, or
	significant land-use	increases.	2) 1 14	
	1) growth		2) draught	
10	3) constraint	1 1 0 0000	4) neighborhood	
18-		rists from clogging its	park on certain streets	in the city in a bid
	1) fine		3) convince	1) demonstrate
19-		covering what we call	decision-ma	aking is roolly one's
19-		patterns at lightning s		aking is really one s
		2) ceremonial		4) intuitive
20-	The markets have ev	mosed the fetal	in the government	
20-	1) flaw		3) facade	
21-			employment to a larg	
41 -			evelopment of the area	
	1) frantic	2) gainful	_	
22-	,		sionals, city officials ca	
			in their community wi	
	action.	water quarry issues	in their community wi	tin a robust plan or
	1) mutability		2) appeasement	
	3) contamination		4) differentiation	
23-	,	ehensive understandin	g of urban manageme	nt that
		is of utmost importan	_	
	1) entertains	-	3) prefers	4) adheres
24-	,		to an idea I vigorously	
	1) intrepidly	,	2) inadvertently	
	3) serendipitously		4) enthusiastically	
25-	If analysis	empirical support	is of only temporary i	nterest, predictions
	without an accompa	nying analysis can be	misleading, sometimes	s deeply so.
	-		2) irrelevant at	
	3) embellished in		4) invulnerable to	
26-	,	emains the subtle huma	n presence exuding out	of urban landscapes,
	•		agile moments of	
	create with them an i	maginary city where ev	very single moment wou	ld be beautiful.
	1) excruciating	2) sententious	3) deficient	4) fleeting
27-	Although what ha	ppened to him is co	ertainly bizarre, ther	e is little we can
	in his st	ory.		
	1) enlist	2) replicate	3) repudiate	4) substantiate
28-	The framework prov		ture of why some group	s of older people are
	in a more	economic situation th	an others, and cannot r	nake ends meet.
	1) commendatory	2) precarious	3) burgeoning	4) incipient

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) 258 C

- 29- Local housing prices, thanks to the of an especially picturesque beach, are out of the reach of many would-be buyers.
 - 1) accolade
- 2) volubility
- 3) propinquity
- 4) premonition
- - 1) eked out
- 2) made off
- 3) owned up
- 4) dropped in

PART D: Reading Comprehension

Directions: Read the following three passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

Facilities management has been defined as the practice of coordinating people, place, and process to achieve the core objectives of an organization. It occurs at multiple levels: (1) the strategic, including planning and development of an organization's overall portfolio of facilities; (2) the tactical, including management and <u>allocation</u> of resources to support the function of individual assets; and (3) the operational, which uses those resources to create a safe and efficient working environment that supports organizational function. Facilities management serves different roles for an organization depending on <u>its</u> needs and context at specific points in time, ranging from supporting routine operations during stable periods, to restoring or maintaining critical functions during crisis, to supporting the evolution of the organization during expansion or restructuring.

The scope of facilities management typically concerns the buildings, property, and infrastructure under the auspices of a single owner, either an organization or an individual. At the scale of an individual building, facilities management includes the management of property and services, operational decision-making for that building, and strategic planning for future use and adaptation. Facilities management for larger owners may involve the management of a portfolio of multiple buildings along with their sites, whether they be contiguously located or distributed across multiple locations. The management of campuses of facilities located together for a unified purpose, such as universities, military bases, medical or corporate campuses, and privately owned developments, may also include the management and operation of physical infrastructure such as water, wastewater and power, along with the buildings on campus.

Although individual facility users have their own personal goals and aspirations, each user is part of the larger organizational ecosystem of the facility's owner. A key role of the Facilities Manager (FM) within this ecosystem is to translate the strategic goals of the larger organization into a physical environment that allows individual users to contribute to those goals, given their individual attributes, objectives, and constraints. The FM interacts with the facility's user base to explain how the facility works, how to use it, and how it will help users contribute to the organization's goals. The FM also incorporates feedback from facility users to calibrate the facility to respond to their needs.

صفحه ۶ 258 C مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) 31-The underlined word "allocation" in paragraph 1 is closest in meaning to 1) preservation 3) expansion 2) assessment 4) allotment 32-1) context 2) organization 3) facilities management 4) organizational function According to paragraph 1, all of the following are among the roles facilities 33management serves for an organization EXCEPT 1) facilitating the organization's expansion or restructuring 2) supporting routine operations when the organization is stable 3) guiding the organization's human resources on private investments 4) helping the organization maintain its critical functions at times of crisis 34-The passage mentions all of the following terms EXCEPT 1) assets 2) feedback 3) bureaucracy 4) corporate campuses According to the passage, which of the following statements is true? 35-1) The roles facilities management serves for an organization are determined solely by facilities management's internal criteria, not by external factors. 2) The scope of facilities management at the scale of an individual building primarily entails management of portfolios. 3) Mobilizing resources in order to create a viable environment, necessary for organizational development occurs at the tactical level of facilities management. 4) FMs, in a sense, mediate the way between a larger organization and individual users, creating an opportunity so that the latter can contribute to the former's objectives. What is the best title for the passage? 36-1) Facilities Management as a Concept 2) Reassessment of the Role of Facilities Manager 3) Facilities Managers; Guardians of Private Property 4) Facilities Management; a Novel Solution to an Old Problem The passage provides sufficient information to answer which of the following questions? I. Which of the three levels mentioned in paragraph 1 has been more addressed in previous scholarship? II. What may the role of facilities management involve for larger owners? III. What is the most important function of facilities management? 1) Only II 2) I and II 3) Only III 4) II and III

PASSAGE 2:

I shall first briefly outline the historical background of urban and regional sociology before the introduction of New Urban Sociology. Here, three different trends can be discerned, as Suzuki Hiroshi suggested: urban nationalism, the Chicago School and the Marxist approach. The main figure in the urban nationalism school was Suzuki Eitaro, a leading urban sociologist who originally started his academic career in rural studies before the Second World War. Suzuki understood cities as nodal points in a national society. He regarded cities as an accumulation of organs, such as public organizations and enterprises, that interacted between communities and national society. According to Suzuki, the hierarchies from big cities to small towns were organized by the organs of nodal points.

The Chicago School was introduced into Japan before the Second World War. Isomura Eiichi was a pioneer in this school, noted for his analysis of the urban

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))

underclass. Okui Fukutaro, also a pioneer of urban sociology in Japan, applied the human ecology of the Chicago school to his urban studies on Tokyo. The mainstream of Japanese urban sociology followed the Chicago school, and the urban theory of Louis Wirth was particularly influential in Japanese studies of urbanization from the second half of the 1950s.

By contrast, urban sociologists in the Marxist tradition did not exist until after the Second World War. Prior to this, Marxism had largely been influential in the area of political economy and philosophy as it could offer an analysis of the emperor system. The Marxian effect soon spread to the social sciences by the end of the Second World War. In Japan, the Marxist approach became very influential, particularly in the field of rural sociology, because in pre-war Japan there were considerable rural societies that, according to Marxist thought, needed modernization. In postwar Japan, Marxism was considered a major agent for democratization as well as socialization and by the 1970s Marxian sociology had extended its reach to the various spheres of sociology. It criticized the contradictions caused by high economic growth in Japan on the one hand, and Talcott Parson's structural-functional approach on the other.

- 38- The word "discerned" in paragraph 1 is closest in meaning to
 - 1) created
- 2) identified
- 3) followed
- 4) reinforced
- 39- According to paragraph 1, which of the following statements about Suzuki Eitaro is NOT true?
 - 1) He was the key person in the urban nationalism school.
 - 2) He considered cities to be nodal points in a national society.
 - 3) He was a leading urban sociologist who proposed a three-part model in sociology.
 - 4) He believed the organs of nodal points organized the hierarchies from big cities to small towns.
- 40- According to the passage, which of the following figures conducted a study on Tokyo?
 - 1) Louis Wirth

2) Suzuki Hiroshi

3) Isomura Eiichi

- 4) Okui Fukutaro
- 41- Which of the following best describes the structure of the passage?
 - 1) A idea is mentioned and its philosophical roots are evaluated.
 - 2) A tripartite classification is mentioned and then elaborated on.
 - 3) A classification is mentioned and its current application is assessed.
 - 4) A concept in sociology is proposed and its significance is explained.
- 42- Which of the following pairs are mentioned in the passage with reference to the period before the Second World War?
 - 1) The beginning of Eitaro's academic career in rural studies, and the introduction of the Chicago School into Japan.
 - 2) The emergence of urban sociologists in the Marxist tradition, and Louis Wirth influence on Japanese studies of urbanization.
 - 3) Marxism's influence in the area of political economy, and Louis Wirth influence on Japanese studies of urbanization.
 - 4) The introduction of the Chicago School into Japan, and emergence of urban sociologists in the Marxist tradition.

مفحه ۸ مفحه ۸

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))

43- Which of the following statements can best be inferred from the passage?

- 1) The emperor system, in Japan, emerged in the mid-20th century and was short-lived.
- 2) Suzuki Hiroshi published his ideas about urban management in the early 20th century.
- 3) That Louis Wirth lived some time in Japan helped him influence the course of studies of urbanization in Japan.
- 4) Talcott Parson's structural-functional approach probably entailed some ideas not altogether consistent with Marxian sociology.
- 44- The passage provides sufficient information to answer which of the following questions?

 I. By which decade had Marxian sociology spread to different spheres of sociology?

 II. Who is the most important figure in the Japanese urban and regional sociology?

 III. Why did the mainstream of Japanese urban sociology follow the Chicago school?

 1) Only I 2) Only II 3) Only III 4) I and III

PASSAGE 3:

The City Manager is the latest and, on the whole, the most characteristic element in the municipal life of the United States. He has his roots in the respect for business methods, and his opportunity in the difficulties in the way of efficient local government in that diversified country of many interests. He has justified his coming, and his triumphs grow; but whether, without still further changes, he will spread over most of the land, particularly whether he will prevail in the largest cities, remains problematical.

The City Manager occupies a position in local government similar to that of the general manager in a private firm. The City Manager is appointed by the Council (or Commission, as the governing body is called in many places; it is then always small in number) and may be dismissed by them. There is a refinement in some places, however, where, caution chained to caution, he may also be recalled, that is, may have his appointment determined by a poll of the electors, on the initiative of a sufficient number of them. The recall, as a rule, applies only to elected officers (even elected judges being subject to it in some places), but has, for instance, been in force for the City Manager of Dayton, Ohio, since the post was first created there in 1914. There have been a few cases where city managers have in fact been recalled by popular vote. The system, however, is not regarded with favor by the experienced reformer.

Over 300 cities now have city managers, but few of them are among the largest. The genesis of the City Manager is traced to the small city of Staunton, in Virginia (it must be remembered that even the small town is termed a city in the States), where a "General Manager" (that was the title given him) was appointed in 1908. But this example did not immediately find many followers. The first city of importance to adopt the system was Dayton, which has now a population of over 150,000. It is noteworthy that of over 300 cities now with the plan, not half a dozen have populations of over 100,000, and only one (Cleveland, Ohio, now nearing a million inhabitants) has a population of over 500,000, although Cincinnati, with a population of over 400,000, has just decided to adopt the system.

45-	- The underlined word "them" in paragraph 2 refers to				
	1) officers	2) electors	3) places	4) judges	
46-	Which of the follow	ving techniques is us	sed in paragraph 2?		
	1) Appeal to autho	rity	2) Classification	n	
	3) Definition	-	4) Quotation		

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) 258 C صفحه ۹

47- According to paragraph 2, which of the following statements is true about the appointment and dismissal of city managers?

- 1) There is nowadays a single procedure for the selection of city managers, which is consistently and strictly applied throughout the US.
- 2) In a few cities in the US, city managers have been appointed by recourse to popular vote, a system of election that received positive feedback from the experienced reformer.
- 3) In each city, two small governing bodies, called Council and Commission, jointly appoint or dismiss the city manager.
- 4) Though it does not have a comprehensive application in the case of city managers in the US, the recall has been in force for the City Manager of Dayton, Ohio since 1914.

- 1) his role in local government is similar to that of the general manager in a private firm
- 2) he is the most salient feature in the urban life of the United States, as he holds one of the country's oldest professions
- 3) in the United states, city managers are appointed in more than three hundred cities, though usually not large ones
- 4) as the United States is a diversified country with difficulties in the way of efficient local government, this is in a way an opportunity that justifies his role

49- According to the passage, which of the following statements is true?

- 1) Cleveland, Dayton and Cincinnati are the only three cities with a population of more than 300,000 people, which have adopted the city manager model.
- 2) In some places in the US, the city manager is determined by a poll of the electors, who may individually decide to appoint or dismiss him.
- 3) The origin of the city manager can be traced back to the General Manager in Staunton in 1908, a model which met with success and immediately found many followers.
- 4) Although the role of the city manager is currently justified in the US, the jury is still out about whether his role, in its current form, will prevail, particularly in the largest cities of the US.
- 50- Which of the following words best describes the tone of the passage?

1) Objective

2) Indignant

3) Passionate

4) Ironic

زبان تخصصی (انگلیسی) ویژه رشته مدیریت کسبوکار:

PART A: Structure

<u>Directions:</u> Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes each sentence. Then mark the answer on your answer sheet.

- 51- A significant number of BBA programs training and practical experience to work toward positive learning outcomes.
 - 1) incorporate

2) incorporates

3) incorporating

4) to incorporate

- 52- you call me to say you're not coming, I'll see you at the theatre.
 - 1) Then

2) In that

3) Due to

4) Unless

258 C

صفحه ۱۰

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) 53-Business professionals generally need at least a basic understanding of accounting, finance, marketing, human resources and information technology, in a practice area. 1) often specialize 2) who often specializing 3) and they often specialize 4) out of which specialization often It's not easy to rebuild networks. I've seen how drug addiction destroys trust and social capital, and help those who are most vulnerable. 1) it makes knitting people together even more difficult 2) making it even more difficult to knit people together 3) makes it even more difficult to knitting people together 4) which makes people knitting together even more difficult 55-...... a lot since earning his Bachelor of Business Administration in Marketing Communications in 2017, Mr. Fuentes continues planning for his future. 1) Nonetheless he accomplished 2) That he accomplished 3) Having accomplished 4) He accomplished Business administration focuses on structural organizational skills, **56**on employees. 1) otherwise business management focusing 2) whereas business management focuses 3) in spite business management focuses 4) while business management focusing Not only the operations of companies and the behavior of business 57organizations, but they will also learn about entrepreneurship, leadership, project management and many other areas of business management. 2) students will study 1) will students study 3) students studying 4) can students by studying One spring morning, I returned from a run, an old woman who 58lives alone and whose principal function seems to be to keep watch over the comings and goings on our street, was taking a turn outside. 1) with my neighbor 2) just as my neighbor 3) and that my neighbor 4) near the house of my neighbor As morning begins in Morocco, many of those by the deadly 6.8magnitude earthquake try to forget the horrible memory of the night they have spent on the streets. 1) whose homes destroyed 2) that had homes were destroyed 3) whom had homes but destroyed 4) who have had their homes destroyed They voted to accept a deal nearly three quarters of a million pounds from the International Miners Organization. 1) according to that 2) which the union receives 3) whereby the union will receive 4) as a result of that, the union receives

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) 258 C

PART B: Vocabulary

<u>Directions</u>: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes each sentence. Then mark the answer on your answer sheet.

61-			oublic administration w	as the
		agerial disciplines but		
	1) deposed		2) disputed	
	3) unsettled		4) acknowledged	
62-			t matter, at least in busi	iness, is the doctor of
		tration, or DBA, degre		42 41 1 41
	1) credentials	2) vacancies	3) professions	4) disciplines
63-			ecause he is considered	l responsible for his
	employees' action	is while they are on the	e job.	
	1) liable	2) discreet	3) negligible	4) conscientious
64-		te in a politically-char	ged setting,	by uncertainty
	and ambiguity.			
	1) condoned	2) multiplied	3) prioritized	4) characterized
65-	Loneliness crush	es the soul, but resea	archers have discovere	ed it does far more
			, heart disease, dementi	
	suicide; it breaks	the heart	as well as figurativ	ely.
	1) initially		2) literally	
	3) theoretically		4) fundamentally their finar	
66-	Business organiz	zations should	their finar	icial and operating
			rs and other stakehold	
	nature of the orga	anization's operations.		
	1) supersede	2) presume	3) disclose	4) confide
67-			ess to the shared transic	
	households may s	still the l	ifestyle experiences of t	heir graduate peers.
	1) quaff	2) emulate	3) cooperate	4) recuperate
68-	Another impedim	nent that MBA	3) cooperate face while opt	ting for management
	studies at the Mas	ster's degree level is the	challenge of choosing a	specialization.
	1) aspirants	2) pedants	3) luminaries	4) mavericks
69-	What economists	s call "labor market fl	exibility" is a	for a certain
			e an unfortunate price	
		ic an economy as we do	_	1 0
			3) euphemism	4) conundrum
70-		in its	personal charity (in ter	ms of both time and
		ire more government w		
			3) acrimonious	4) parsimonious

PART C: Cloze Test

<u>Directions:</u> Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

Budgets, appropriations, payrolls, requisitions, purchase orders, vouchers--all of these terms and the many others similar to them bring one principal thought to the

71-2) rat race 4) bottom line 1) red tape 3) grey area 72-1) subject 3) accept 4) complain 2) submit 1) innocuous 3) convenient 4) devious 73-2) alternative 4) procrastinate 74-1) discover 2) determine 3) accomplish 75-1) absent 2) callous 4) self-important 3) courteous 3) indifference **76-**1) gap 2) machinery 4) mistreatment 77-1) likewise 2) excited 3) variously 4) serene 78-1) fund 2) stature 3) saturation 4) determination 79-1) A primal 2) An archaic 3) A fictional 4) A sizeable 80-1) managed 2) reflected 3) devoted 4) reimbursed

PART D: Reading Comprehension

<u>Directions</u>: Read the following three passages and answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

When, at the turn of the century, the first business schools were founded in the German-speaking countries, they had an entirely practical orientation. The courses they offered during the two-year study were intended to increase the general knowledge of businessmen. The subjects were: economics, law, accounting, and foreign languages. It took more than a decade before an entire discipline, i.e. business administration, evolved out of the other issues that the German business schools dealt with. After this had been systematized, it was first called

258 C

Privatwirtschaftslehre or handelswissenschaft. Later on, it was renamed Betriebswirtschaftslehre (BWL) to omit the odor of sole profit orientation.

The new discipline had to face the problem of not being accepted as a science, since at German universities, science was traditionally treated as equivalent to theory ("pure science"), while applied approaches ("techniques") were regarded as unscientific. With attempts to gain acceptance in the scientific community, theoretical approaches increased. However, this was a question at issue since, of course, German industry still had a need for well-educated managers and practical advice. Special events like inflation in the early 1920s even led to an increased need for practical advice. Consequently, applied research continued to be dominant, while education at German business schools kept its purely practical orientation, too. Although this controversy on the general orientation of the newlyestablished discipline continued during the 1920s, Schmalenbach's view of BWL as a "Kunstlehre" (i.e. a technique) became well accepted. Especially Schmalenbach's practical approach helped in gaining general public recognition for the entire discipline, since he succeeded in developing techniques for handling accounting problems during the inflation period.

Although in Germany, work psychology has a long tradition that goes back to Wundt's laboratory for experimental psychology at Leipzig University, which was-founded in 1879, psychological aspects of management were not taught at business schools until the 1920s. Whereas in most other countries, changes in the field of production served as the starting point for modern management, they were defined as technical problems that technical disciplines like engineering had to deal with in Germany. As a consequence, technical universities were the first to include issues of work organization, work psychology and personnel management into both their curriculum and their research agenda.

According to paragraph 1, which of the following statements is NOT true about the first business schools established in the German speaking countries at the turn of the

- 1) They were characterized by a completely practical approach.
- 2) They offered courses intended to enhance the general knowledge of businessmen.
- 3) The courses they offered during the two-year study were about topics such as accounting and foreign languages.
- 4) From the very beginning, the business administration discipline was a part of their educational program.

According to paragraph 1, the name Betriebswirtschaftslehre was later chosen 82-

- 1) to render the name more international
- 2) to reduce the formality of the original name
- 3) to eliminate a particular implication of the initial name
- 4) to make the name more appealing to the German audience

The underlined word "its" in paragraph 2 refers to

- 2) orientation 3) research 4) advice
- The passage mentions all of the following names and terms EXCEPT 84-
- 1) Kunstlehre 2) vocational courses

 - 3) scientific community 4) personnel management

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) عمدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))

85- Which of the following techniques is used in paragraph 3?

1) comparison 2) definition

3) classification 4) appeal to authority

86- According to the passage, which of the following statements is true?

- 1) In early 19th century, economic events such as inflation increased the urgency of practical advice.
- 2) Business administration had initially faced challenges on account of its generally theoretical orientation.
- 3) Teaching the psychological aspects of management can be traced back to 1879 at Leipzig University, Germany.
- 4) Schmalenbach's success in developing techniques for handling accounting problems during the inflation proved helpful in gaining general public recognition for BWL.

87- The passage provides sufficient information to answer all of the following questions EXCEPT

- 1) Why did applied research continue to be dominant despite the fact that science was traditionally considered to be "pure science" at German universities?
- 2) Why did the new discipline of *Betriebswirtschaftslehre* have a precarious status as a science?
- 3) Who first drew attention to the significance of teaching the psychological aspects of management at German business schools?
- 4) Why were technical universities, in Germany, the first to include issues of work organization, work psychology and personnel management into both their curriculum and research agenda?

PASSAGE 2:

The debate on higher education and sustainability has gained attention in recent years especially on the concern about the formation of professionals who will assume key positions in organizations. The focus on sustainability is not new, but there are still issues that need to be discussed, especially in the higher-education field. Discussions about sustainable development or sustainability were highlighted in the work of the English economist John Elkington from the British consulting firm "SustainAbility", which established the "Triple Bottom Line" model for measuring sustainability based on three aspects: environmental, economic and social. This model has generated repercussions around the world, becoming widely accepted in business and academic circles, which underscores the importance of the theme in the curriculums of undergraduate Business Administration programs.

According to Elkington (2001) the economic, social and environmental pillars can be intersected. For instance, the intersecting of economic and environmental aspects generates eco-efficiency, such as the correct use of production equipment applied to technology, thus generating a reduction in environmental degradation and a reduction of environmental costs. Meanwhile the intersection of the social and environmental aspects generates environmental justice, which is responsible for intra and intergenerational equity, thus generating a need for investments in education and training for individuals and communities. The intersection of the economic and social aspects that generates business ethics is the way that the company invests in and relates to society, treating all people equally, as well as including stakeholders in the economic

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) 258 C

transactions of the company. Although the advancements in these aspects made rethinking the impact of modern organizations possible, there is a necessity to explore in deep these pillars on the educational field, not only discursively, but into the everyday practices that will be a reality for undergraduate students.

UNESCO (2013) pointed out the importance of education as the main agent of transformation for reaching the goals of sustainability. The relevance of education for the purposes of sustainability in the world at this moment was delineated in Agenda 21, one of the main planning documents for achieving sustainable development. In chapter 36, this document emphasizes the importance of education for establishing environmental awareness, ethics and values compatible with sustainable development.

88- The underlined word "repercussions" in paragraph 1 is closest in meaning to

1) consequences 2) institutions 3) discoveries 4) brands

- 89- According to paragraph 1, which of the following statements is true about SustainAbility?
 - 1) It was founded by John Elkington, an English economist active in the field of sustainability.
 - 2) It had the key role in the formation of a model measuring sustainability on the basis of environmental, economic and social aspects.
 - 3) It proposed a tripartite model, which in spite of positive feedbacks on the global level, had a lackluster effect on the national one.
 - 4) It had the responsibility of designing and improving the curricula in the field of business administration, specifically in Britain, and in a less direct way, in Europe.
- 90- Why does the author mention UNESCO (2013) in paragraph 3?
 - 1) To emphasize that the international cooperation on the sustainability was not always in line with that at national levels
 - 2) To draw attention to new international considerations, which qualify and modify the general theme of the passage
 - 3) To mention an entity that first referred to the impact of sustainability on higher education
 - 4) To highlight the relevance of a concept, mentioned earlier in the passage, to sustainability
- 91- According to the passage, investment on training for communities is the result of the intersection of which of the following pillars?
 - 1) environmental, economic and social 2) economic and environmental
 - 3) social and environmental 4) economic and social
- 92- According to the passage, the concept "sustainability" was mentioned, one way or another, with reference to all of the following EXCEPT
 - 1) education

صفحه ۱۵

- 2) environmental aspects
- 3) economists with a liberal bent
- 4) professionals intended for key positions in organizations

93- According to the passage, which of the following statements is true?

- 1) The three pillars, mentioned in the passage, are more often than not discrete and disparate, not to be combined.
- 2) It is essential to investigate the economic, social and environmental pillars on the educational field in a way that is practical.
- 3) Triple Bottom Line's focus on sustainability, which is unique and not found elsewhere, paved the way for the adoption of Agenda 21.
- 4) Agenda 21 provides a historical overview of relevance of education for the purposes of sustainability, which can be applied to the present.
- 94- The passage provides sufficient information to answer which of the following questions?
 - I. What is the most important planning document for realizing the objective of sustainable development?
 - II. Is the equal treatment of all people the result of the intersection of economic and environmental aspects?
 - III. When was the consulting firm "SustainAbility founded?
 - 1) Only I
- 2) Only II
- 3) Only III
- 4) II and III

PASSAGE 3:

What is a program management office (PMO) and how does it differ from the project management center? The PMO is a centralized body within an organization that is responsible for instilling structured leadership, methodology, and infrastructure across all programs to make the best use of a company's time, money, and human resources. The objective of the PMO is to promote and drive consistent, repeatable program management practices within an organization. It represents a compilation of product, service, or infrastructure development best practices that has been melded into an integrated approach that is targeted at improving business results. More specifically, it is a central function utilized for simultaneous management of multiple development programs.

The program management office differs from the more common, typical project management center in at least the following two ways: First, the PMO is focused on consistency of methods, tools, and practices across all programs within an organization, as well as consistency of methods, tools, and practices across all projects that make up a program. Therefore, the PMO encompasses both program and project management practices. Second, the PMO is focused on business and strategic success. It's responsible for defining and measuring program metrics that measure business goals and ensuring that each program supports and helps to achieve the strategic objectives of the company.

PMOs are used across a wide array of organizations and industries for coordinating various types of programs. They can manifest themselves in a wide spectrum of implementations ranging from an informal community of practice to a comprehensive, enterprise-level PMO. The appropriate implementation of the PMO is dependent upon the objectives, complexity, and culture of the specific firm. Normally, a formal PMO is more useful and cost-effective for larger firms and is especially beneficial for companies with geographically distributed sites and teams. Single-site organizations or those with a limited number of product or service may not warrant the need for a comprehensive and formal PMO. For these

صفحه ۱۷

258 C

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))

organizations, it may be more appropriate to create an informal PMO in the form of a community of practice.

95- The underlined word "it" in paragraph 2 refers to

1) business

2) strategic success

3) the company

4) program management office

96- According to paragraph 1, which of the following statements is NOT true about PMO?

- 1) It is a centralized body with a unified approach within an organization, urging cultural diversity.
- 2) It seeks to ensure that a company's time, money, and human resources are used as best as possible.
- 3) Its goal is to promote consistent, repeatable program management practices within an organization.
- 4) Its responsibility is to instill structured leadership, methodology, and infrastructure across all programs.

97- According to paragraph 2, which of the following is true about the program management office and the project management center?

- 1) The latter encompasses the former
- 2) The former is more common and typical
- 3) The former covers project management practices as well
- 4) The latter ensures that all programs contribute to the goals of the firm

98- Which of the following best describes the purpose of the passage?

- 1) To undermine a well-established concept
- 2) To explain a concept in an organizational context
- 3) To raise awareness about an organizational problem
- 4) To justify the establishment of an academic discipline

99- According to the passage, which of the following statements is true?

- 1) The goals, sophistication and culture of each firm have a bearing on the proper implementation of the PMO.
- 2) Companies with geographically distributed sites and teams are usually reluctant to establish a PMO.
- 3) A formal project management center is critical for the success of firms with a limited number of products or services.
- 4) Program management office is equally essential in all kinds of firms, ranging from small and centralized ones to large decentralized ones.

100- Which of the following best describes the tone of the passage?

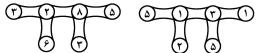
- 1) Ironic
- 2) Passionate
- 3) Ambivalent
- 4) Objective

استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت:

الف) حلّ مسئله:

راهنمایی: هر سؤال این بخش از آزمون، یک مسئله است. برای پاسخگویی به هر سؤال، لازم است مسئله مربوط به آن را حل نموده و گزینهای که بهترین پاسخ را مشخص کرده، انتخاب کنید. هر سؤال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

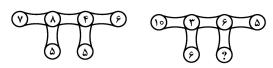
۱۰۱ در هرکدام از اَشکال زیر، ارتباط خاص و یکسانی برقرار است. بهجای علامت سؤال، کدام عدد باید قرار بگیرد؟



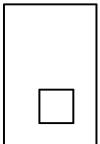
۴ (۱ ۶ (۲

۸ (۳

11 (4



در شکل زیر، یک مستطیل با نسبت اضلاع π به α و یک مربع که محیط آن π درصد محیط مستطیل است؛ است، دیده می شود. مساحت مربع، چند درصد مساحت مستطیل است؟



۲,۸ (۱

9,8 (٢

17 (8

11 (4

- ۱۰۳- با ورود ۱۴۰ نفر به یک مهمانی، تعداد مهمانها ۴۰ درصد افزایش مییابد. پس از سپری شدن ساعاتی از ورود مهمانان جدید، برای کاهش ۶۰ درصدی مهمانها، چند نفر باید مهمانی را ترک کنند؟
 - **710 (1**
 - 701 (7
 - TV8 (T
 - 794 (4
- ۱۰۴ آجر در یک ردیف، کنار یکدیگر چیده شدهاند. روی چهار آجر (بهجز دو آجر انتهایی)، طوری یکی از چهار حرف A ، B و C ، C نوشته شده است که تعداد آجرهای بین آجرهای C و C ، C تا میباشد و تنها دو آجر از این چهار آجر، با هم در تماس هستند. بین آجرهای و C ، حداکثر چند آجر می تواند قرار داشته باشد؟
 - 14 (1
 - 9 (٢
 - ٧ (٣
 - ۵ (۴

امکدانی دارای ۸ سوراخ و کاملاً پر است. در هر بار استفاده از آن، $^{\circ}$ درصد از حجم نمکدان خالی میشود. اگر قطر هر سوراخ طوری افزایش یابد که حجم نمک خارجشده از آن ۲۵ درصد افزایش یابد، از این نمکدان، چند مرتبه کمتر از حالت قبل، می توان استفاده کرد؟

- T 00 (1
- 170 (7
- 100 (٣
- VD (4

۱۰۶ پس از جدا کردن \circ درصد از محصولی، در مرحله بعد، باقیمانده محصول را به نسبت A به B، به دو قسمت تقسیم کرده و نهایتاً، سه قسمت جداشده به نسبت \bullet به \bullet به \bullet به نسبت \bullet مرحله دوم، چند درصد محصول باقیمانده می تواند جدا شده باشد؟

- 40 (1
- ٣ 0 (٢
- 70 (4
- 70 (4

۱۰۷ - یک آزمون، از تعدادی درس و از هر درس، ۳ یا ۵ سؤال طراحی شده است. اگر این آزمون دارای ۷۰ سؤال باشد، حداکثر تعداد درسهایی که از آنها ۵ سؤال طراحی شدهاند، کدام است؟

- 10 (1
- 11 (7
- ۱۰ (۳
- 1 (4

۱۰۸- یک لیوان که مقداری آب در آن است، در اختیار داریم. با خالی کردن مقداری از آب لیوان، حجم فضای خالی لیوان، ۲۰ درصد افزایش و حجم فضای پر لیوان، ۳۰ درصد کاهش مییابد. اگر بار دیگر، به همان مقدار، آب از لیوان خالی کنیم، نهایتاً چند درصد از حجم لیوان، پر خواهد بود؟

- ۲۸ (۱
- 11 (7
- 18 (4
- 1 (4

۱۰۹- درون دو ظرف شیشهای استوانهای کاملاً مشابه و یکسان و خالی، در یکی، هر ۲ ثانیه و در دیگری، هر ۵ ثانیه، یک قطره آب می چکد. زمان شروع فرایند در هر دو، همزمان است. اگر دقیقاً بعد از ۵ دقیقه، ظرف اول پر شود، چند دقیقه پس از آن، ظرف دیگر نیز پر می شود؟

- 17/0 (1
 - 10 (7
- ٧,۵ (٣
 - ٣ (۴

- -۱۱۰ فرهاد که هیچ سرمایهای ندارد، میخواهد با محمد و علی که بهترتیب به نسبت ۴ به ۷ سرمایه دارند، شراکت کند. علی و محمد با تمام سرمایه خود سهام میخرند و سپس کل سهام خریداریشده را به نسبت مساوی بین سه نفرشان (فرهاد، علی و محمد) تقسیم میکنند. فرهاد چند برابر مبلغی که به محمد بدهکار میشود، به علی بدهکار خواهد شد؟
 - 17 (1
 - 10 (٢
 - ۶ (۳
 - د (۴

ب) استدلال منطقى:

راهنمایی: برای پاسخگویی به سؤالات ۱۱۱ تا ۱۲۰، لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیهوتحلیل قرار دهید و سپس گزینهای را که فکر میکنید پاسخ مناسبتری برای آن سؤال است، انتخاب کنید. هر سؤال را با دقت بخوانید و با توجه به مطالب مطرحشده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح تر بهنظر میرسد، انتخاب و در پاسخنامه علامت بزنید.

مقدار ویتامین D که شما با یک ساعتونیم آفتاب گرفتن می توانید جذب کنید، بیشتر از میزانی است که بدن شما با خوردن P بشقاب روغن جگر ماهی یا P تخم مرغ به دست می آورد. حتی چند دقیقه آفتاب گرفتن در هفته، برای جلوگیری از ابتلای شما به نرمی استخوان کافی است. نرمی استخوان، بیماری بسیار دردناکی است که در اثر کمبود ویتامین P، استخوانهای بدن را درگیر می کند. نتیجه مطالعهای تازه در کشور «الف»، از افزایش ابتلا به نرمی استخوان حکایت می کند و مقصر آن را نیز ماندن کودکان در خانه برای انجام بازی های رایانهای می داند.

کدام مورد زیر را می توان به درستی، از متن حاضر استنباط کرد؟

- ۱) نرمی استخوان، یک بیماری است که در سنین کودکی آغاز میشود و در سنین بزرگسالی ظهور و بروز مییابد.
- ۲) کمبود ویتامین D ناشی از عدم تابش آفتاب، پیامدهای جدی در پی دارد که به آسانی میتوان آن را از طریق مکملهای غذایی جبران کرد.
- ۳) همزمان با انجام این مطالعه در کشور «الف»، توانایی مراکز بهداشتی این کشور برای شناسایی بیماری نرمی استخوان، افزایش چشمگیری یافت.
- ۴) کُودکان موردمطالعه در کشور «الف»، هنگام انجام بازیهای رایانهای، احتمالاً در قسمتی از فضای خانه هستند که نور مستقیم آفتاب به آنها نمی تابد.
- - کدام مورد، جای خالی در متن را به منطقی ترین وجه کامل میکند؟
 - ۱) درواقع، متناسب با عملکرد ساده آن پروتئین در بدن، تکامل یافته است
 - ۲) متغیر اصلی و تعیین کننده در میزان کارایی آن پروتئین در بدن است
 - ۳) درمورد نقش آن پروتئین در بدن ما، اطلاعات کلیدی ارائه میدهد
 - ۴) معلولی از هدف و خاستگاه آن پروتئین در بدن است

1۱۳ یادتان هست زمانی، وقتی پشت میز مینشستید و میخواستید با رایانههای قدیمی تان که احتمالاً فقط با سیستمعامل داس هم کار می کرد، سروکله بزنید، بعد از یکی دو ساعت، چه کمردردی گرفتار تان می کرد؟ برای اینکه تقریباً همه ما، آن زمانها برای کار با رایانه از همان میز تحریرهای خانگی استفاده می کردیم و صندلیهای خشک چوبی ناراحت کننده ای که هیچ تناسبی با اندام آدمیزاد نداشت. به طور حتم، عرضه صندلیهای ارگونومیک و متناسب با ستون فقرات به بازار باعث شد که علاقه آدمها به رایانه بیشتر شود. صندلیهای راحتی رایانه ای، در درازمدت، آنقدر به پشت میزنشینها کمک کردند که به عقیده رئیس یک گروه زبده طراحان صنعتی، بزرگ ترین طراحی بشر طی صد سال گذشته هستند.

کدام مورد، خطای ادعای مطرحشده در متن درباره دلیل استقبال گسترده از رایانه را به بهترین نحو، برطرف میکند؟

258 C

- ۱) به موازات عرضه صندلیهای ارگونومیک به بازار، تغییرات چشمگیری در سیستمعامل رایانه بهوجود آمد که با تسهیل کار با رایانه، درواقع زمینهساز اصلی استقبال گسترده از رایانه شد.
- ۲) تعدادی از شرکتها، حتی پیش از عرضه صندلیهای ارگونومیک، هنگام فروش رایانههای خود، یک صندلی رایگان به خریداران هدیه میدادند که نمونهای از صندلیهای خوب موجود در بازار بود.
- ۳) هنگام کار با سیستمعامل داس، کاربران باید زمان زیادی را برای انجام دستورهای ساده صرف می کردند که این نکته، موجب نشستنهای طولانی روی صندلی و کمردردهای مزمن بود.
 - ۴) برخی افراد ترجیح میدادند درحالی که روی زمین لم دادهاند، با رایانه کار کنند.
- 1۱۴ پژوهش جدیدی نشان می دهد کودکانی که بعد از ساعت ۹ شب می خوابند یا ساعت خوابشان غیرمنظم است، در خواندن و حساب کردن، از بچههایی که سر وقت می خوابند و خواب منظمی دارند، عقب ترند. در این پژوهش، پژوهشگران اطلاعاتی را درباره ساعت خواب ۱۱ هزار کودک سه، پنج و هفتساله جمع آوری کردند تا رابطه بین ساعت و عادت خواب و یادگیری را پیدا کنند. این پژوهش نشان داد که کمخوابی یا بدخوابی، در یادگیری تأثیر بسیار مهمی دارد. البته، پژوهشگران می گویند، بدخوابی و خواب نامنظم، نشانهای از وجود بی نظمی در خانواده است که بیشتر از اختلالات خواب، روی مهارتهای شناختی کودکان تأثیر می گذارد. بنا بر نتایج این پژوهش به والدین توصیه می شود که تا دوسالگی، کودکانشان را در معرض تلویزیون و رایانه قرار ندهند. آنها می گویند مغز کودکان تا دوسالگی بسیار سریع رشد می کند؛ آنها دور از تعامل با دیگران چیزی یاد می گیرند، نه با تماشای تلویزیون. براین اساس، بهتراست اتاق خواب آنها دور از تلویزیون و رایانه باشد.

کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، توصیه پایانی متن را به بهترین وجه تقویت می کند؟

- ۱) در بعضی از خانوادهها که تعداد آنها کم هم نیست، کودکان زیرِ دو سال، در اتاق خواب والدین و همراه آنها میخوابند، که این نکته تأثیر چشمگیری در تکامل هرچه بیشتر فرایندهای مغزی این کودکان و افزایش توانایی یادگیری آنها دارد.
- ۲) پژوهشهای دیگری، حاکی است که رابطه مستقیم و معناداری بین فاصله اتاق خواب و بازی کودکان زیرِ ۵ سال با دستگاههای الکترونیک و میزان تشکیل ارتباطات نورونیِ مرتبط با یادگیری در مغز این کودکان وجود دارد.
- ۳) برخی از کودکان، هنگام تماشای تلویزیون یا موقع کار کردن با رایانه به خواب میروند، که روشن ماندن این دستگاهها، علاوه بر استهلاک قطعات آنها، باعث افزایش مصرف برق خانگی میشود.
- ۴) رابطه بین ساعت و عادت خواب و یادگیری در دختربچهها، بیشتر از پسربچهها هست و بهتدریج هم افزایش پیدا می کند.

- ادندگی شهری، امروزه باعث شده فرزندان فرصت کمتری برای دیدن والدین خود داشته باشند. همین موضوع، چهار مبتکر کشور «الف» را به فکر ایجاد «وبسایتی» انداخته که به مراجعانی که دور از پدر و مادرشان هستند، می گوید پیش از مرگ والدینشان، چندبار دیگر آنها را می بینند. در حقیقت، این «وبسایت»، با تحلیل وضعیت فعلی افراد، آنها را به گذراندن وقت بیشتر با پدر و مادرشان تشویق می کند. طراحان از دادههای «سازمان جهانی بهداشت» در مورد امید به زندگی در کشورهای جهان استفاده کردهاند. کاربر سایت مذکور، اطلاعاتی نظیر کشور محل سکونت والدین، سن پدر و مادر و اینکه در حالِ حاضر، چه میزان والدینش را می بیند، وارد می کند. سپس این سایت، رقمی متوسط از تعداد دفعاتی که کاربر والدینش را در آینده خواهد دید، به او می دهد. فرض مستتر در تصمیم این چهار مبتکر کشور «الف» برای تأسیس سایت مذکور، کدام است؟
 - ۱) ایجاد تغییر در سبک زندگی شهری که منجر به جدایی بیشتر فرزندان از والدین شده، دشوار است.
- ۲) افزایش امید به زندگی در کشورهای جهان، یکی از اهداف پژوهشگران وابسته به سازمان جهانی بهداشت و انگیزه اصلی این چهار مبتکر در ایجاد وبسایت مذکور است.
- ۳) مراجعه کنندگان به سایت مزبور، از دیدن پیشبینی میزان دفعاتی که والدین خود را قبل از مرگ خواهند دید، این انگیزه را پیدا خواهند کرد که بیش از پیش، به آنها سربزنند.
- ۴) برخی اطلاعات کلی درباره روند آتی زندگی افراد، با توجه به اطلاعات موجود از آنها، از قابلیت پیشبینیپذیری خوبی برخوردار است.
- در دنیای مجازی، همانطور رفتار کنید که در دنیای واقعی رفتار می کنید؛ به خصوص اگر در یک شبکه اجتماعی عضو هستید، هر کسی را به عنوان دوست «اَد» نکنید و هر صفحهای را که به شما پیشنهاد می شود، «لایک» نکنید. اطلاعات خود را در محرمانه ترین حالت، فقط برای دوستان خود بارگذاری کنید. قطعاً در زندگی روزمره، شما آلبوم عکسها و شناسنامه خود را سر چهارراه به نمایش نمی گذارید. فکر نکنید که شبکههای اجتماعی، دست کمی از چنین شرایطی دارند. درضمن، لطفاً گول «ایمیلها» یا پیامهای «لاتاری»، «دوست یابی»، یا امثال این ها را چه در شبکههای اجتماعی و چه در ایمیل خود نخورید. به خاطر داشته باشید که در دنیای «سایبری»، حفظ امنیت بسیار مهم است.
- کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، می تواند نگرانی نویسنده درباره فضای مجازی را بهبهترین نحو توجیه کند؟
- ۱) در چندسال اخیر، به موازات افزایش حملات سایبری در سطح بینالمللی، فنّاوریهای امنیتی در حوزه سایبری هم پیشرفت کردهاند، که سرریز این فناوریها به حوزه عمومی فضای مجازی، چشمگیر بوده است.
- ۲) طبق آخرین آمار، تعداد جرایم سایبری شناساییشده، همزمان با افزایش توانایی فنی پلیس برای کشف این نوع جرایم، افزایش یافته است.
 - ۳) نحوه برخورد بسیاری از کاربران در فضای مجازی، متأثر از آموزشهایی است که دریافت کردهاند.
 - ۴) دنیای مجازی، نمونهای کامل و تمامعیار از دنیای واقعی است، با همه مخاطرات و تهدیدهای آن.

1۱۷ اغلب ما موقع تمرین ورزشی، بیشتر از ۴٬۱ لیتر در ساعت عرق نمی کنیم. بیشترین مقدار تعرق ثبتشده، مربوط به یک دونده ماراتن به نام آلبرتو سالازار است که در سال ۱۹۸۴ در هر ساعت ۷٬۳ لیتر عرق می کرد. اگر موقع تمرین ورزشی و تعرق زیاد، به اندازه کافی آب و مایعات حاوی الکترولیتهای ضروری بدن ننوشید، پس از چند ساعت، دچار حمله قلبی و مرگ دردناک خواهید شد. البته، خیلی پیش از اینکه دچار این نوع مرگ بر اثر تعرق زیاد شوید، حتماً تشنگی و ضعف، آنقدر به شما فشار می آورد که تمرین و دویدن و ورزش را کنار بگذارید و آب بنوشید و کمی مواد غذایی حاوی املاح بخورید تا تعرق زیادتان جبران بشود.

کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، نتیجه گیری متن را به بهترین وجه تضعیف می کند؟

- ۱) عدم احساس تشنگی (Adipsia)، یکی از اختلالات نادر در علم پزشکی است که در نتیجه آن، فرد قادر به احساس تشنگی در زمان مناسب نیست و زمان طلایی برای نوشیدن آب لازم برای بدن را از دست می دهد.
- ۲) بین احساس تشنگی و نیاز حیاتی بدن به آب، تفاوت معناداری وجود دارد؛ پس از نوشیدن آب، رفع نیاز دوم به سرعت و سهولت رفع نیاز اول نیست که این نکته، می تواند تبعات جبران ناپذیر داشته باشد.
- ۳) بنابر پژوهشهای علمی، افراد در فرایند تعریق، مواد بسیار حیاتی را دفع می کنند که به دلیل سهل الوصول نبودن این مواد، امروزه مسئولین شهری، آنها را در آب آشامیدنی شهرها تزریق می کنند.
- ۴) طبق آمارهای منتشرشده، دسترسی به آب آشامیدنی سالم و مواد غذایی مغذی در برخی از کشورها، نسبت به میانگین جهانی، بهمراتب پایین تر است.
- ۱۱۸ امروزه، شعردرمانی یکی از شاخههای هنر معناگرا شمرده می شود. قدمت این رشته، به بلندای اولین سرودهها و آهنگهای قبیلههای بدوی در کنار آتش است. <u>شعردرمانی از تکنیکهای هنردرمانی خلاق</u> است که از قدیم و حتی قبل از تاریخ خط، در شکل اشعار و اوراد برای شفا و درمان استفاده می شد. اثر شعر بر ذهن کودکان تأثیر مستقیم دارد. مغز مرکز خاطرات، احساسات و هیجانات ما است و هر آسیبی که در آن ایجاد شود، زندگی تحت تأثیر قرار خواهد گرفت. مغز، دقیقاً قبل از هر عضو دیگری که باید از آن مراقبت کرد، احتیاج به نگهداری دارد. همان طور که انسان از دندان هایش با مسواک زدن و نخ کشیدن مراقبت می کند، از مغز خود هم باید با روشهایی مثل حفظ شعر، حتی دو بیت در طول روز و یا هر کار مشابهی که بتواند به نیرومندسازی ذهن کمک کند، استفاده کند.
- ۱) اولی، به کارکرد عام یک مقوله اشاره می کند و دومی، با ذکر مثال، اهمیت کارکرد خاصی از آن مقوله را بیان می کند.
- ۲) اولی، صرفاً بر سابقه دیرین یک مفهوم تأکید می کند و دومی، با ذکر دلیلی ساده، نقش دیرین آن مفهوم را بار دیگر، مورد تأیید قرار می دهد.
- ۳) اولی، بهنوعی تأیید و تجویزی بر یک روش درمانی سنتی است و دومی، با ذکر مثال، ضرورت استفاده از همان شکل درمان سنتی را در دنیای امروز روشن می *کن*د.
- ۴) اولی، دربردارنده دلیلی است بر اهمیت و ماندگاری یک مفهوم مرتبط با درمان و دومی، با ذکر مثالهای بیشتر، اهمیت آن مفهوم را در زندگی امروزی بشر بیان می کند.

- روان شناسان ممکن است به چند دلیل، شکاک تر از دیگران باشند. آنان با ادعاهای خارق العاده در زمینههای مختلف روان شناسی مواجه شده اند که بعدها معلوم شده بر شیوههای آزمایشی مخدوش و استنباطهای غلط یا حتی بر فریب و نیرنگ مبتنی بوده اند. در تاریخ پژوهشهای فراروان شناسی نیز، متأسفانه به ادعاهای بسیار زیادی برمی خوریم که بعدها ثابت شده، ریشه در دادههای جعلی داشته اند. کسانی که پیشرفتهای این رشته را دنبال می کنند، غالباً با شار لاتانهایی ـ که برخی از آنها بسیار زیرک هم بوده اند ـ روبه رو شده اند و به همین دلیل حق دارند درمقایسه با دیگران، بیشتر درباره ادعاهای تازه شک کنند.

کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، استدلال متن را به بهترین شکل تضعیف میکند؟

- ۱) در دورههای روانشناسی در دانشگاه، واحدهای درسی اختیاری در زمینه منطق برای دانشجویان روانشناسی درنظر گرفته شده که به آنها این امکان را می دهد تا علم را از شبه علم به آسانی تمیز دهند.
- ۲) این حقیقتی انکارناپذیر است که برخی از پیشرفتهای علمی در حوزههای مختلف، ازجمله روانشناسی، در ابتدا
 به عنوان خرافات و شبهعلم مورد تمسخر جامعه به اصطلاح علمی قرار گرفتهاند.
- ۳) نسبت شبه علم در حوزههای روان شناسی و نسبت ادعاهای شبه علمی در زمینه های روان شناسی به ادعاهای شبه علمی در زمینه های دیگر، بسیار ناچیز است.
- ۴) بسیاری از کسانی که در زمینه روانشناسی ادعاهای جعلی مطرح کردهاند، نظریات علمی پیشگامانهای هم ارائه دادهاند که همچنان مورد استناد جامعه علمی است.
- -170 پژوهشگران یک گروه مطالعاتی می گویند کسانی که در سنوسال بالاتر از 90 سال از کار بازنشسته شدهاند، کمتر در خطر ابتلا به بیماریهای پیری، مانند آلزایمر هستند. این پژوهشگران، با بررسی دفترچه بیمه و پرونده درمانی 900 هزار فرد مسن در کشور 80»، نشان دادهاند که ادامه اشتغال افراد، بهطرز چشمگیری بر سلامت آنها تأثیر می گذارد. مثلاً، اگر فرد بهجای 90 سالگی، در 90 سالگی بازنشسته شود، شانس ابتلا به آلزایمر در وی 90 درصد کمتر می شود. این مطالعه نشان داد به ازای هر سال کار بعد از بازنشستگی، شانس ابتلا به این بیماری ها کمتر می شود و نتایج آن تأیید کرد که ادامه زندگی فعال توام با اشتغال، عامل مهمی در پیشگیری از ابتلا به آنها، از جمله آلزایمر است.
- کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، درستی ادعای آغازین پژوهشگران این گروه مطالعاتی را به قوی ترین شکل، زیر سؤال میبرد؟
- ۱) بیماریهای پیری، طیف وسیعی از بیماریها را دربر می گیرند که فاکتورهای متعددی در ابتلای افراد به آنها نقش مهم ایفا می کنند و درنتیجه، احصای همه یا بیشتر این فاکتورها و همچنین عوامل جلوگیری کننده از آنها، کاری بس دشوار است.
- ۲) با توجه به اینکه دولت کشور «X»، علی رغم پرسشهای مکرر منتقدان فعال در حوزه سلامت، حاضر نشده درباره وابستگی گروه مذکور به دولت و سوگیری مطالعه آنها پاسخگو باشد، ادعاها و نتایج گزارش شده توسط این پژوهشگران، در هاله ای از ابهام است.
- X) تاکنون پژوهشگران درباره جنسیت افراد بررسی شده در این مطالعه، اطلاعاتی منتشر نکردهاند که این ابهام می تواند ناشی از نابرابری جنسیتی در ساختار سازمانی کشور X» و تلاش برای سرپوش نهادن بر آن، در مطالعه مذکور باشد.
- ۴) درواقع، تداوم تعاملات و مراودات اجتماعی جاری در حوزه کاری، باعث کاهش خطر ابتلا به بیماریهای پیری در افراد می شود، نه مدتزمان فعالیتهای شغلی آنان.

ج) كفايت دادهها:

راهنمایی: در این بخش، ۱۰ مسئله داده شده، که هر مسئله، از یک سؤال و دو اطلاع (تحتِعنوان اطلاع I و اطلاع II) تشکیل شده است. مطابق دستورالعمل زیر، پاسخ صحیح را مشخص کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۱- اگر اطلاع I به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال مطرحشده کافی باشد، ولی اطلاع II به تنهایی کافی نباشد (یا برعکس)، گزینه ۱ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- I اگر دو اطلاع I و I با هم برای پاسخگویی به سؤال کافی باشند، ولی هرکدام از این دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشد، گزینه I را در پاسخنامه علامت بزنید.
- $^{-}$ اگر هرکدام از دو اطلاع I و II به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، گزینه $^{-}$ را در پاسخنامه علامت بزنید.
 - ۴- اگر دو اطلاع I و II با هم نیز برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه ۴ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۱۲۱− میدانیم ۸ سال قبل از تولد علی، محمد به دنیا آمده است و ۱۰ سال قبل از فوت حسین، زهرا ازدواج کرده است. است. بین تولد علی و فوت حسین، چند سال اختلاف بوده است؟
 - I) محمد فرزند زهرا بوده و ۶ سال بعد از ازدواج مادرش بهدنیا آمده است.
 - II) محمد فرزند حسین بوده و ۴ سال قبل از فوت پدرش به دنیا آمده است.
- ۱۲۲- تعدادی بشقاب در اختیار داریم. در تعدادی از آنها، هرکدام ۵ سیب و در باقی آنها، هرکدام ۲ سیب قرار دارد. اگر از هرکدام از بشقابهای حاوی ۵ سیب، یک سیب برداریم و روی بشقابهای حاوی ۲ سیب قرار دهیم، ۳ سیب اضافه میآوریم. چند بشقاب در اختیار داریم؟
 - I) تعداد کل سیبها، ۴۳ عدد است.
 - II) تعداد بشقابهای دارای ۵ سیب از تعداد بشقابهای دارای ۲ سیب، سه عدد بیشتر است.
- ۱۲۳ والدینی یک کیک تولد برای فرزند خود می خرند. پدر ۴۰ درصد و مادر m درصد از کیک را برمی دارند و هرکدام، $\frac{1}{7}$ کیک برداشته شده خود را به کودک می دهند. مقداری هم کودک خودش از باقی مانده کیک برمی دارد. مقدار کیکی که توسط خود کودک برداشته شده، چند درصد کیک اولیه بوده است؟ (I درنهایت، ۱۶ درصد از کیک باقی می ماند.
 - II) فرزند و مادر، درنهایت به یک میزان کیک در ظرف خود دارند.
- ۱۲۴ سه ظرف مختلف A و C در اختیار داریم. حجم ظرف B چند برابر حجم ظرف A است؟ B اگر ظرف A را پر از آب کنیم و درون ظرف C بریزیم، ظرف C به اندازه C درصد حجم C خالی میماند. C اگر ظرف C را پر از آب کنیم و درون ظرف C بریزیم، به اندازه C درصد حجم ظرف C آب سرریز می شود.
- ۱۲۵- یک گونی که فقط حاوی تعدادی زوج و نامعلوم گوی سفید است، در اختیار داریم. ۱۲ گوی سیاه به گونی اضافه کرده و سپس بهطور تصادفی، نصف گویهای گونی را از آن خارج میکنیم و در خاتمه، گویهای سیاه خارجشده را به گونی برمی گردانیم. چند گوی سفید، از ابتدا درون گونی بوده است؟
 - I) تعداد گویهای سفید و سیاه که از گونی خارج شده بودند، مساوی بوده است.
 - II) تعداد گویهای سفید ابتدایی درون گونی، کمتر از ۱۰ گوی بوده است.
- ۱۲۶− حسین ۷۲ هزار تومان پول دارد که فقط از اسکناسهای ۲، ۵ و ۱۰ هزارتومانی هستند. حسین چه تعداد اسکناس دارد؟
 - I) او از هر اسكناس، حداقل ۲ عدد دارد.
 - II) او از هر اسکناس، حداکثر ۵ عدد دارد.

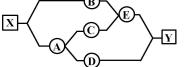
۱۲۷ در شکل زیر، یک مربع دیده می شود که یک مثلث و یک مربع کوچک درون آن هاشور خوردهاند. اگر مساحت مثلث هاشور خورده دو برابر مساحت مربع هاشور خورده باشد، چه نسبتی از مساحت کل مربع بزرگ هاشور نخورده است؟

ا) فاصله نقاط ${f A}$ و ${f B}$ ، دو برابر طول ضلع مربع کوچک است.

اله نقاط A و B، نصف طول ضلع مربع بزرگ است. A



۱۲۸ علی قرار است با حرکت از چپ به راست، از شهر X به شهر Y برود. محمد دقیقاً برعکس وی، میخواهد با حرکت از راست به چپ، از شهر Y به شهر X برود. مسیر مطابق الگوی زیر، شامل A شهر است. آیا محمد و علی، از شهر مشترکی غیر از A و A عبور میکنند؟



ا علی از شهر ${f C}$ عبور نمی ${f C}$ ند.

. محمد از شهر ${f E}$ عبور کرده، ولی از شهر ${f A}$ عبور نمی کند

و طول b و ادیده می شود. با دو خط عمودی و b و a دیده می مساحت با دو خط عمودی و افقی این زمین را به a قسمت تقسیم کرده ایم. مساحت ناحیه a چند درصد مساحت کل زمین را تشکیل می دهد؟

В	D
A	C

است. $^{\circ}$ و طول مستطیل $^{\circ}$ به ترتیب $^{\circ}$ و طول مستطیل $^{\circ}$

است. \mathbf{C} مساحت مستطیل \mathbf{B} ، چهار برابر مساحت مستطیل \mathbf{C} است.

C مه بشکه B ه C و C که کاملاً خالی هستند و حجم C ه گلیتر از حجم C بیشتر و C لیتر از حجم C کمتر است، در اختیار داریم. سرِ شلنگی که بهطور ثابت، در هر دقیقه C لیتر آب از آن خارج می شود را C دقیقه درون بشکه C میس بلافاصله به مدت C دقیقه درون بشکه C و بعد از آن، بلافاصله به مدت C دقیقه درون بشکه C قرار می دهیم. این روال بی وقفه، تا زمانی که یکی از بشکه ها پر شود، ادامه می یابد. کدام بشکه زود تر از بقیه، سرریز می شود؟

I) دقیقاً پس از گذشت ۴۹ دقیقه از شروع روال، ثلث بشکه A پر میشود.

دقیقاً بعد از گذشت ۴۵ دقیقه از شروع روال، نصف بشکه ${f B}$ پر میشود.

د) درک مطلب:

راهنمایی: متن زیر را بهدقت بخوانید و صحیح ترین پاسخ را برای سؤالهای ۱۳۱ تا ۱۳۵ انتخاب کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

معمولاً سازمانهای ژاپنی، مردان جوان را بلافاصله پس از فراغت از تحصیلات دبیرستان یا دانشگاه، استخدام مینمایند (یوشینو ۱۹۶۸) و خانمها مشمول سیاست «اشتغال برای تمام طول عمر کاری» نمیشوند. موقتی بودن نیروی انسانی متشکل از زنان و کارکنان پارهوقت، نیروی کار مورداستفاده کارفرمایان را از انعطاف لازم برای هماهنگ ساختن سازمان خود با شرایط جاری اقتصادی برخوردار میسازد. بهعلاوه، به آنها اجازه میدهد اشتغال کارکنان اصلی خود را تا پایان عمر کاری آنان تضمین کنند. گرایش گسترده به واگذاری بخشی از امور سازمانها به کنتراتچیهای فرعی نیز به خاطر حفظ انعطاف پذیری در سازمانها است. درواقع، قابلیت انعطاف سازمانهای ژاپنی به آنها اجازه داد تا در دوران رکود اواسط دهه ۱۹۷۰ میلادی، از اخراج کردن کارکنان دائمی و یا عدم تمدید قراردادهای کاری آنان، مگر در موارد استثنایی، پرهیز کنند (روهلن، ۱۹۷۹).

در مطبوعات اقتصادی، اقداماتی اینچنین، که بی توجه به شرایط ناشی از عرضه و تقاضای خارجی، از ارزشگذاری و تخصیص نیروی کار برمبنای مقررات و روالهای داخلی منتج می گردد، بازار کار داخلی (بکد) نامیده می شود (دورینجر و پایور، ۱۹۷۱). بازارهای کار داخلی یا «بکدها»، غالباً در واکنش به کمبود نیروی انسانی دارای مهارتهای خاص به وجود می آید. درواقع، صنعتی شدن سریع ژاپن در دهه ۱۹۲۰ میلادی، یعنی زمانی که

کارگران ماهر آن کشور کمیاب بودند، موجبات شکلگیری «بکدها» را فراهم آورد. شرکتها ناگزیر میبایست مبالغ زیادی را برای آموزش کارگران ماهر سرمایهگذاری میکردند و سپس طبعاً با پرداخت حقوق و دستمزد قابل توجه به کارگران ارشد خود، تلاش قابل توجهی را برای ممانعت از رفتن آنان به عمل می آوردند.

حفظ یک بازار کار داخلی باثبات، ایجاب می کند که کارگران به اندازه کافی در داخل سازمان آموزش بگیرند. طبعاً، اتخاذ چنین سیاستی، ضرورتی برای آن که شرکت، نیاز خود به کارگران واجدشرایط را از بیرون سازمان تأمین کند، باقی نمی گذارد. اما مهارتهای آموخته شده در حین انجام کار، «خصوصیت کار یک سازمان خاص» را می یابد و به این لحاظ، کارگری که آن مهارتها را کسب کرده، نمی تواند ارزش مهارتهای خود را به آن خوبی که در سازمان های دیگر آشکار سازد و به این ترتیب، انگیزه رفتن از یک سازمان به سازمان دیگر، به شدت کاهش پیدا می کند (بکر، ۱۹۶۴).

1**٣**۱- با توجه به متن، کدام مورد صحیح است؟

- ۱) بکدها، با توجه به انعطافپذیری خاص خود، در اوایل قرن بیستم میلادی در ژاپن، با موفقیت همراه شدند و این نکته، در زمان صنعتی شدن سریع ژاپن در دهه ۱۹۲۰، بیش از پیش، نمایان شد.
- ۲) آموزشهای ضمن خدمت که در مدل ژاپنی، بهنحوی به خصوصیت کار یک سازمان خاص تبدیل میشود،
 مورد تأیید صریح طرفداران مدل آمریکایی قرار ندارند، زیرا از پویایی سازمانها میکاهند.
- ۳) در مدل آمریکایی در مقایسه با همتای ژاپنی آن، اعمال قدرت به عنوان اهرمی برای تنظیم رابطه میان رئیس و مرئوس نقش پررنگ تری دارد، که ریشه آن را باید در تفاوت فرهنگی بین این دو کشور جستجو کرد.
- ۴) بکدها، به نوعی محیطهایی نسبتاً بسته هستند، به این معنا که شرایط ناشی از عرضه و تقاضای خارجی بر
 آنها تأثیرگذار نیست و به دلیل ماهیت آموزش در آنها، کارگران انگیزه کمی برای رفتن از یک سازمان به
 سازمان دیگر دارند.
 - 1۳۲ متن حاضر، دارای اطلاعات لازم برای پاسخ دادن به کدامیک از پرسشهای زیر است؟ الف ـ در بکدها، نسبت کارکنان پارهوقت به کارکنان اصلی، به چه میزان است؟ ب ـ یکی از ملزومات حفظ یک بازار کار داخلی باثبات در مدل ژاپنی، کدام است؟
 - ج ـ دلیل رکود رخداده در نیمه دوم قرن بیستم در ژاپن، چه بود؟

۱) فقط «الف» ۲) فقط «ب» ۴ (ب» و «ج»

۱۳۳- کدام مورد، جای خالی در انتهای متن را به بهترین وجه، کامل میکند؟

- ۱) امنیت شغلی برای سازمان، مزایایی نیز دارد
- ۲) امنیت شغلی، همیشه در اولویت قرار ندارد
- ٣) با فشار بيشتر، مي توان كاركنان را وادار به انجام هر مسئوليتي نمود
- ۴) گاهی ترس از اخراج، به اندازه در مخمصه قرار دادن کارکنان، ناکاراست

۱۳۴ - بهترین عنوان برای متن حاضر، کدام است؟

- ۱) ریشههای تاریخی مدلهای مدیریت سازمانی
 - ٣) بكدها: راهحلي نوين براي چالشي كهن
- ۲) بکدها: یک جایگزین کارآمد برای مدل آمریکایی۴) سازمان به عنوان یک بازار کار داخلی

- ۱۳۵- کدام مورد، رابطه بین دو نگرش ژاپنی و آمریکایی به مدیریت سازمانی را به بهترین وجه، توصیف میکند؟
- ۱) اولی، بر نقش بیبدیل امنیت شغلی در ساختار استخدامی خود تأکید میکند و دومی، با زیرِسؤال بردن نگرش اول، راههای جایگزین متعددی را برای حفظ اقتدار مدیران ارائه میدهد.
- ۲) اولی، انعطاف سازمانی را با به کارگیری نیروهای پارهوقت و زنان محقق می کند و دومی، با تأکید بر اهمیت نقش انعطاف پذیری سازمانی، بر درستی نگرش اول، مهر تأیید می زند.
- ۳) اولی، بر نقش انعطافپذیری و امنیت شغلی کارکنان در سازمان تأکید میکند و دومی، در عین تأیید انعطاف سازمانی، اجتماع آن با مفهوم امنیت شغلی متجلّی در نگرش اولی را غیرممکن میپندارد.
- ۴) اولی، با نوعی خاص از آموزش درونسازمانی، سعی در حفظ سرمایه انسانی خود و جلوگیری از خروج آنها دارد و دومی، می کوشد جهت جلوگیری از خروج سرمایههای انسانی سازمان، افزایش صلابت مدیریتی را در اولویت نخست قرار دهد.

ه) تصحیح جملات:

راهنمایی: در این قسمت، پنج جمله داده شده است. زیرِ سه قسمت از هر جمله خط کشیده شده است که با شمارههای ۱، ۲ و ۳ مشخص شدهاند. هر جمله را به دقت بخوانید و مشخص کنید در آن خطایی از نظر دستور زبان، به کارگیری مناسب کلمات و اصطلاحات، و/یا نگارش فصیح وجود دارد یا خیر. درصورت مشاهدهٔ خطا، شمارهٔ آن را در پاسخنامه علامت بزنید و در غیراینصورت، شمارهٔ ۴ (بدون خطا) را علامت بزنید.

- ۱۳۶- سران سه قوه برای انجام طرح بیمهٔ همگانی اعلام آمادگی نمودند؛ اگرچه این طرح مشکلات عمدهای دارد، ۱ ۱ می توان به اجرایی شدن آن امیدوار بود. بیمه در ایران پیشینهٔ طولانی دارد. بدون خطا ۲
- ۱۳۷– هنگامی که <u>سپیدهٔ لرزان صبح</u> کاخ سحرانگیز خود را به روی خورشید میگشاید، مرا <u>به یاد آر</u>. تو هرگز مرا ۱ نخواهی دید، <u>ولی</u> روح جاودانی من چون خواهر وفاداری به پیش تو بازخواهد آمد<u>. بدون خطا</u> ۳
- ۱۳۹ پس از فروپاشی نظام کمونیسم، مردم شوروی و اروپای شرقی کشورهای مستقل کوچکی را تشکیل دادند.

 در این رابطه می توان از کشور تازه استقلال یافتهٔ بوسنی و هرزگوین نام برد. کشور یادشده از سه قوم مسلمان،
 ۱
 صرب و کروات تشکیل شده است. بدون خطا
- ۱۴۰ <u>ارجح آن است</u> که آدمیت را فراموش نکنیم و برای بقای <u>بشریت بکوشیم</u> و با تمامی وجود به حقیقت روی آریم و از ۱ شیاطین بپرهیزیم و ا<u>ز فرامین آنها پیروی</u> نکنیم. ب<u>دون خطا</u> ۳

دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرحهای عمرانی:

رد است؟	جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران، جزو کدام مو	-141
۲) مؤسسه دولتی	۱) نهاد عمومی	
۴) مؤسسه عمومی غیردولتی	۳) نهاد عمومی غیردولتی	
	یارانه، جزو کدام نوع از اعتبارات است؟	-147
۲) عمرانی	۱) جاری	
۴) سایر منابع تأمین اعتبار	۳) اختصاصی	
ا را برای انجام هزینههای مشخصی تخصیص داد؟	طبق کدام اصل بودجه، نمی توان و نباید بعضی از در آمده	-144
۳) تخصیص ۴) عدم تخصیص	۱) وحدت ۲) تفصیل	
ب جزو کدام راههای تأمین کسری بودجه است؟	«کاهش ارزش پول ملّی» و «ایجاد بدهی و تعهد»، بهترتی	-144
۲) پول ملّی ـ ارزی	۱) ارزی ـ پول ملّی	
۴) پول ملّی ـ پول ملّی	۳) ارزی ـ ارزی	
با استفاده از دو تکنیک تجزیهوتحلیل همبستگیها	در کدام روش بر آورد و پیشبینی منابع، پیشبینی در آمد	-140
	و جمع آوری پرسشنامههای نمونه انجام میشود؟	
٢) سال ماقبلِ آخر	۱) حدّ متوسطها	
۴) سنجيده منظم	۳) پیشبینی مستقیم	
ه شناسایی و فهرستبندی میشوند؟	در کدامیک از فنون خلاقیت، کلیه عوامل احتمالی مسئل	
۳) روش قیاسی ۴) روش تریز	۱) روش استخوان ماهی ۲) گشت و گذار	
	مالیات بر تمبر، جزو کدامیک از مالیاتها است؟	-144
۲) مالیات بر شرکتها	۱) مالیات بر درآمد	
۴) مالیات بر کالاها و خدمات	۳) مالیات بر ثروت	
ان، جزو کدام فصل طبقهبندی اعتبارات هزینهای	ماده مربوط به هزینههای مأموریت و نقلوانتقال کارکنا	-147
	بودجه قرار می گیرد؟	
۲) هزینههای اموال و دارایی	۱) کمکهای بلاعوض	
۴) هزینههای جبران خدمات کارکنان	۳) استفاده از کالاها و خدمات	
	نظارت درونی مالی بر بودجه، برعهده کدام مورد است؟	-149
۲) سازمان برنامه و بودجه	۱) دیوان محاسبات کشور	
۴) وزارت امور اقتصادی و دارایی	۳) سازمان بازرسی کل کشور	
احتمال موقعیتهای آینده را شرح میدهد؟	کدام سناریوی زیر، بیانگر نوع عمومی تر سناریو است که	-14.
۲) مقطعی	۱) طولی	
۴) هنجاری	٣) اكتشافي	
طبقەبندى مىشود؟	«کمیته استاندارد اروپا»، در سطح کدام نوع استانداردها	-161
۳) کارخانهای ۴) منطقهای	۱) ملّی ۲) بینالمللی	
ر اسكله بندر مقصد است؟	در اصطلاحات اینکوترمز، کدام مورد بیانگر تحویل کالا د	-167
FOB (f DAF (r	DES (7 DEQ ()	

صفحه ۳۰	258 C	ی (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))	ت کسبوکار و امور شهر	مديريه
شده با گردش فیزیکی اقلام موجودی	دش اقلام بهای تمام	یابی دائمی موجودیها، گر	در کدام سیستم ارز	-124
ک به قیمتهای جاری میشود؟	ن دوره به قیمتی نزدی	ب ارزیابی موجودیهای پایار	مطابقت دارد و موجہ	
	FIFO (7		LIFO (1	
متحرک	۴) میانگین		۳) شناسایی ویژه	
ل و مهربانی ارزش قائلاند، پرشور و	که نوآورند، برای تخی	زیر، بیانگر افرادی است	كدام نوع شخصيتي	-124
		ستند؟	بیعلاقه به قوانین ه	
۔ عاطفی ۴) حسی ۔ عاطفی	۳) شهودی .	۲) حسی ـ منطقی	۱) شهودی ـ منطقی	
	اری بیشتری است؟	ا زیر، نیاز به تفکیک ساختا	در کدامیک از شرایه	-166
ینان بیشتر _ پیچیدگی محیطی بیشتر	ر ۲) عدم اطم	ر ـ پیچیدگی محیطی بیشت	۱) عدم اطمینان کمن	
ینان بیشتر _ پیچیدگی محیطی کمتر	۴) عدم اطم	تر ـ پیچیدگی محیطی کمتر	۳) عدم اطمینان کمن	
	ورد است؟	رای مدیریت تغییر، کدام م	بهترين نقطه شروع ب	-168
نافع حاصل از تغییر	۲) تشریح م	ی غلبه بر تغییر	۱) شناسایی روشهای	
ِدن دیگران	۴) همراه کر		۳) مسئلەيابى	
ر شرایط خاص، با تأیید سازمان اداری	ی اجرایی میتوانند د	خدمات کشوری، دستگاهها	طبق قانون مديريت	-124
متخدامی و در سقف اعتبارات مصوب،	مصوب، بدون تعهد اس	درصد پُستهای سازمانی	و استخدامی تا چند	
ند؟	اکثر یکسال بهکار گیر	ماعتی یا کار معین برای حد	افرادی را بهصورت س	
	۸ (۲		۵ (۱	
	10 (4		۱۰ (۳	
حیطهای غیرمتعارف، نظیر کار با اشعه	سختی کار و کار در م	خدمات كشورى، فوقالعاده	طبق قانون مديريت	-161
مشهای سوختگی و مراقبتهای ویژه				
		متياز است؟	بیمارستانی، تا چند ا	
	1000 (٢		۵۰۰ (۱	
	7000 (4		1000 (4	
مكاتب تفكر استراتژيك تعلق دارند؟	ستون، به کدام دسته از	پور تر و مدل گروه مشاور بوس	استراتژیهای رقابتی	-169
نه ۴) موضعیابی	۳) کارآفرینا	۲) شناختی	۱) محیطی	
های مستمر نباید از چند برابر حداقل	وق ثابت و فوقالعاده	خدمات کشوری، سقف حق	طبق قانون مديريت	-18+
		ادههای مستمر تجاوز کند؟	حقوق ثابت و فوقالع	
	٧ (٢		10 (1	
	۵ (۴		۶ (۳	
والى فعاليتهاى موردنياز براى تكميل	جریان کار است که ت <mark>و</mark>	برنامهریزی، نوعی نمودار	کدامیک از ابزارهای	-181
		رتبط را نمایش میدهد؟	پروژه و هزینههای م	
ی خطی	۲) برنامەريز	بینی برنامه	۱) روش ارزیابی و باز	
ریان کار	۴) نمودار ج	نی	۳) تحلیل مسیر بحرا	
مایندگان نیاز دارد؟	هور به چه تعداد رأی ن	علام عدم كفايت رئيسجم	طبق قانون اساسی، ا	-187
، ۴) دوسوم	۳) سەچھارە	۲) یکچهارم	۱) یکدوم	
	عاتی است؟	، انجام کار شب، بین چه سا	طبق قانون کار، زمان	-184
	۲) ۲۲ تا ۶		۲) ۲۰ تا ۶	
•	۴) ۲۴ تا ۷		۳) ۱۸ تا ۷	

صفحه ۳۱	258 C	کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))	مدیریت کسبوکار و امور شهری (۲
ود را کتباً به کارفرما اعلام	داکثر ظرف چند روز، انصراف خو	ری که استعفا م <i>ی</i> کند، حد	۱۶۴ - به موجب قانون کار، کارگ
			کند، استعفای وی منتفی
	10 (4		10 (1
	40 (4		۳۰ (۳
<i>ی</i> کارگر باشد، کارفرما باید	زکارافتادگی کلی و یا بازنشستگ	عاتمه قرارداد كار به لحاظ ا	۱۶۵– طبق قانون کار، چنانچه خ
مزد به وی پرداخت کند؟	عدمت، حقوقی به میزان چند روز	ِ به نسبت هر سال سابقه خ	براساس آخرین مزد کارگر
	10 (٢		۱) صفر
	40 (4		٣٠ (٣
			<u>نظر یههای عمومی مدیریت:</u>
سمیمهای راهبردی است؟	از معیارهای انتخاب و ارزیابی تم	، ذىنفعان، جزو كدام يك	۱۶۶– بازدهی، ریسک و واکنش
۴) قابلیت پذیرش	۳) امکانپذیری	۲) تناسب	۱) تدوین
ردِبررسی در کدام دیدگاه	صهای عینی»، موضوع اصلی مو	سازمانی با استفاده از شاخ	۱۶۷– «ارزیابی انواع طرحهای ۰
			سازمانی است؟
۴) فرانوگرایی	۳) نوگرایی		
			۱۶۸- «هماهنگی» و «کنترل» ه
<i>ى</i> شك	۲) برنامەرىزى ـ قوانىن خ	ملسات گروهی	۱) هنجارهای گروهی ـ -
			۱۶۹ - در فرایند تولید مستمر،
۴) بلند ـ زیاد	۳) کوتاہ ـ کم	۲) بلند ـ کم	۱) کوتاہ ـ زیاد
			۱۷۰- در سبک ادراکی، «تحمل
۴) کم ـ شهودی	۳) زیاد ـ عقلانی	۲) کم ـ عقلانی	۱) زیاد ـ شهودی
			۱۷۱- «ویژگیهای کارکنان» و
۴) داخلی ـ داخلی	۳) خارجی ـ خارجی		
			۱۷۲- در کدام مدل رهبری، راب
	۳) تجویزی		
از آنان خواسته میشود			۱۷۳– در کدامیک از فنون خا
		، آن واکنش نشان دهند و	
	۲) گردش تخیلی		۱) تحرک مغزی
	۴) پرسشهای ایدهبرانگیز		۳) تحلیل مورفولوژیک
			۱۷۴– قدرت و سیاست، موضوع
۴) باز _ اجتماعی	۳) بسته ـ اجتماعی		
		مبت عملیات درونی به نها	۱۷۵- کدام مورد، نمونهای از نس
	۲) گردش موجودی		۱) حجم فروش
ردش	۴) تغییر در سرمایه در گ		۳) نرخ بازگشت سرمایه

258 C مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور)) صفحه ۳۲ ۱۷۶- حیطه کنترل در فنّاوری تکراری، چگونه است؟ ۲) متوسط ۱) وسیع ۴) متوسط به پایین ٣) متوسط به بالا ۱۷۷- اعتقاد به ارائه خدمات به عموم و اعتقاد به خودکنترلی و تمرکز در یک حوزه کاری و استقلال و آزادی عمل در کار، بیانگر کدام بعد از ساختار سازمانی است؟ ۲) استاندارد کردن ۱) تفویض اختیار ۴) تخصص گرایی ۳) حرفهگرایی ۱۷۸ از نظر چارلز پرو، تجزیهوتحلیلپذیری مسئله در تکنولوژی تکراری و مهندسی، بهترتیب، چگونه است؟ ١) نامشخص و غيرقابل تحليل ـ نامشخص و غيرقابل تحليل ۲) نامشخص و قابل تحلیل ـ نامشخص و غیرقابل تحلیل ٣) مشخص و قابل تحليل ـ نامشخص و غيرقابل تحليل ۴) مشخص و قابل تحلیل ـ مشخص و قابل تحلیل ۱۷۹ در کدام نوع برنامهریزی، بر کارهایی تمرکز میشود که سازمان در حال حاضر انجام میدهد و تلاش میشود تا آنها به بهترین صورت انجام پذیرند؟ ۴) خارج به داخل ۳) پایین به بالا ۲) داخل به خارج ۱) بالا به پایین ۱۸۰- کدامیک از رویکردهای طراحی شغل، با توجه به ملاحظات فردی یا اجتماعی برای متصدی شغل، اصالت كمترى قائل مىشود؟ ۲) نگرش تیمی ۱) نگرش فردی ۴) نگرش ارگونومیک ۳) نگرش علمی ۱۸۱– براساس کدام نظریه، سازمانها میتوانند با تأمین نیازهای ذینفعان، توانایی خود برای رشد و بقا در محیطهای رقابتی را فراهم کنند؟ ۲) وابستگی منابع ۱) نهادی ۴) بومشناسی جمعیت ۳) سازمان انعکاسی ۱۸۲- هماهنگی ساختاری کدام نوع فنّاوری سازمانی، مبتنی بر تنظیم متقابل، انعطاف پذیری، تعامل و رابطه است؟ ۱) فنّاوری میانجی ۲) فنّاوری تولید انبوه ۳) فنّاوری زنجیرهای ۴) فنّاوری فشرده ۱۸۳ - در کدامیک از نمونه سازمانهای زیر، نیاز به سرمایه گذاری زیاد و میزان نوآوری کم میباشد؟ ۲) شرکتهای تولید نرمافزار ۱) شرکتهای بزرگ رایانه ۴) خردهفروشان مواد اولیه ۳) شرکتهای معادن و فلزات ۱۸۴ در فرهنگ توافق و مشارکت، منبع قدرت کدام است؟ ۱) منابع غیررسمی ۲) دانش فنی ۴) شایستگی ۳) ارزشها ۱۸۵ در ساختار ساده، سازوکار هماهنگی کدام است؟ ۱) تنظیم طرفینی ۲) سریرستی مستقیم ۴) استانداردسازی خروجیها ۳) استانداردسازی مهارتها ۱۸۶ – «وجود بازخوردهای مؤثر در شغل» و «رسمی بودن کامل سازمان»، به تر تیب، جانشین کدام نوع رهبری هستند؟ ۲) حمایتی ـ وظیفهگرا ۱) وظیفهگرا ـ حمایتی ۴) حمایتی ـ حمایتی ٣) وظيفهگرا _ وظيفهگرا

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ــ (شناور))

258 C

طور تشکیل یک ائتلاف	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	.گان مواد اولیه و توزیع <i>ک</i> نن		-147
		ههم پیوند میدهند؟	قدر تمند، نیروهای خود را به	
رتبط بەھم	۲) محیط ثابت با اجزای م	مرتبط بههم	۱) محیط ثابت با اجزای غیر	
	۴) محیط متغیر واکنشی	فير	٣) محيط با عناصر كاملاً مت	
ام استراتژی است؟	ز، ویژگیهای ساختاری کدا	کم، رسمیت کم و عدم تمرکز	ساختار منعطف، تقسيم كار	-188
۴) تحلیلگر	۳) انفعالی	۲) تدافعی	۱) آیندهنگر	
ت محيط هستند؟	کدام استراتژیهای مدیریه	سازی تقاضا»، به تر تیب، جزو	«ضربهگیری» و «یکنواخت،	-119
۴) داخلی ـ داخلی	۳) خارجی ـ خارجی	۲) داخلی ـ خارجی	۱) خارجی ـ داخلی	
های حاکم بر تئوریهای		» و «اقتضایی»، بهترتیب، در		
		، یی ئار کردگرایی	سازمان، به حساب می آیند؛	
گرایی	۲) کارکردگرایی ـ کارکردٔ	بی	۱) کارکردگرایی ـ تفسیرگرا	
ـ ساختار گرایی افراطی	۴) ساختارگرایی رادیکال ـ	ئار كردگراي <u>ى</u>	۳) ساختارگرایی رادیکال ـ آ	
		نیازها در سلسلهمراتب نیازه		
۴) خودشکوفایی	۳) اجتماعی	۲) وابستگی	۱) احترام	
	است؟	یک از مدلهای تصمیمگیری	عقلانیت فردی، مبنای کدام	-197
۴) سیاسی	۳) بهینهسازی	۲) رضایتبخش	۱) تغییرات تدریجی	
		راد تخصصی شوند، این فرای		
	۲) تخصص گرایی اجتماعی		۱) تخصص گرایی وظیفهای	
	۴) تقسیم کار		۳) تفکیک افقی	
ی بزرگتر دارد؟		ازمان بهعنوان كنشگر اجتما		
۴) کلاسیک	۳) ساختاری	۲) بومشناختی	۱) روانشناسی اجتماعی	
	ختار سازمان است؟	ں، ویژگی اصلی کدام بُعد سا ۔ ۲) اندازہ	حدود تفكيك درونسازماني	-190
۴) رسمیت	۳) پیچیدگی	۲) اندازه	۱) تمرکز	
		, شغلی مرشد است؟	کدام مورد، جزو کارکردهای	-198
	۲) رفاقت و دوستی		۱) مشاوره دادن	
	۴) حامی گری و هواداری		۳) پذیرش و تصدیق کردن	
دین برای آن تعریف شده	شده و اهدافی بهصورت نما	بم که بهطور مصنوعی ایجاد ،	اگر سازمان را پدیدهای بدان	-197
		،رنظر گرفتهایم؟	است، آن را با کدام مفهوم د	
	۲) نظامی معناساز		۱) سیستمی باز	
سست	۴) سیستمی با پیوندهای		۳) نظامی قراردادی	
مسئلەساز مىشود؟	کردهای سنجش اثربخشی،	سیستم، در کدامیک از رویک	نادیده گرفتن دروندادهای	-191
۴) سیستمی	۳) بازدهی کل	۲) ذینفعان راهبردی	۱) نیل به هدف	
	90	، اصل وحدت فرماندهی است	کدام ساختار سازمانی، نقض	-199
۴) ماژولار	۳) ماتریسی	۲) ادهوکراسی	۱) گروههای متداخل	
رد؟	ش اثربخشی توصیه میشو	رویکرد سیستمی برای سنج	در كدام شرايط، استفاده از	-۲++
		, زمان بەسرعت رخ دھد.	۱) تغییر در معیارها در طول	
		ا و ستادهها وجود داشته باشد		
	ئند.	ی معین و قابل اندازهگیری باش	۳) اهداف روشن، دارای زماز	
نود.	واستههای آنان پاسخ داده ش	بر سازمان داشته و باید به خ	۴) عوامل اصلی تأثیر زیادی	

زبان فارسی:

۲۰۱ معنی هر یک از واژهها «پرندین، اصفیا، ترعه» به ترتیب، کدام است؟ ۲) حریرگونه _ خدمتکاران _ مرداب ۱) لطیف و نرم _ برگزیدگان _ تنگه ۴) یرواز کردن _ خادمان _ گرداب ۳) پرواز کننده _ چاکران _ سرداب ۲۰۲ در کدام عبارت معنی واژهٔ مشخص شده، نادرست است؟ ۱) صواب من آن است که بر ملازمت اعمال خیر اقتصار نمایم. (بسنده کردن) ۲) خواستم که به عبادت متحلّی گردم تا شعار و دثار من متناسب باشد. (زیور) ۳) حلاوت عاجل او را از کسب خیرات و ادّخار حسنات بازدارد. (ذخیره کردن) ۴) بازرگان در آن نشاط مشغول شد و سفَط جواهر گشاده بگذاشت. (درج) ۲۰۳ در گروه واژههای زیر، چند «غلط املایی» وجود دارد؟ «اصطناع و برگزیدن _ بطالت و بیکاری _ بطر و ناسیاسی کردن _ جذیل و محکم _ مصدّع و مزاحم _ دناعت و پستی ـ حذاقت و چیرهدستی ـ مهبط و جای فرود آمدن» ۴) یک ۲۰۴ در متن زیر، کدام واژه از نظر املایی، نادرست است؟ «مرد با خود گفت، اگر اهمالی ورزم، از فواید حزم و منافع عقل و کیاست بیبهره گردم عظمیت بر این مکر و غدر قرار داد. ملک بفرمود تا او را گرد شهر بگردانند و برکشند. این است مثل پادشاهان و شناخت حال اتباع و احتراز از آن چه بر بدیهه اعتماد فرمایند.» ۴) عظمیت ۳) غدر ١) حزم ۲۰۵ در متن زیر، چند «غلط املایی» وجود دارد؟ «سرآغاز مثنوی با دیگر آثار منظوم و منصور فارسی تفاوت دارد. نفحات نی اصرار عاشقان را افشا و حجاب و هایل بصیرت را زایل میکند. صولت خشم، حصار بردباری را درهم میشکند و حملهٔ حسد، مناعت فترت آدمی را چه بسا به خفت و زلّت بیاندازد.» ۴) هفت ۳) شش ۱) چهار ۲) پنج ۲۰۶ پدیدآورندهٔ هریک از آثار زیر بهترتیب، چه کسی است؟ «نفرین زمین، زمستان ۶۲، روزگار سپری شدهٔ مردم سالخورده» ١) محمد حجازي _ اسماعيل فصيح _ جلال آل احمد ۲) جلال آل احمد _ هوشنگ گلشیری _ محمد حجازی ٣) اسماعیل فصیح _ هوشنگ گلشیری _ جمال میرصادقی ۴) جلال آل احمد ـ اسماعیل فصیح ـ محمود دولتآبادی ۲۰۷- کدام اثر از سرودههای «جامی» محسوب نمیشود؟ ۴) تحفةالاحرار ٣) سلسلةالذهب ٢) سبحةالابرار ١) نفحاتالانس ۲۰۸ موضوع آثار «ارداویرافنامه و سرگذشت کندوها» به تر تیب، کدام است؟ ۲) سفرنامهٔ تمثیلی ـ داستان تمثیلی ١) حسب حال _ سفرنامهٔ تخيّلي ۴) سفرنامهٔ تخیّلی ـ داستان علمی ۳) تصوّف و عرفان ـ داستان تمثیلی ۲۰۹ کدام آثار «همگی» از «ادگار آلن یو» است؟ ۲) سوسک طلایی _ فصلی در دوزخ _ کلاغ ۱) تیمور لنگ _ سایه _ گلهای بدی ۴) کلاغ _ ضربات متقابل _ جنایت در کوی غسالخانه ۳) نامهٔ دزدیدهشده _ سایه _ سوسک طلایی

258 C

۲۱۰ - شاعر در کدام بیت از آرایهٔ «واج آرایی» بهرهٔ بیشتری برده است؟

- ۱) آن ابـــر دُرر بـــار ز دریـــا کـــه برآیـــد
 - ۲) رســـم عاشـــق کشـــی و شـــیوهٔ شـــهر آشـــوبی
 - ۳) شب است و شاهد و شمع و شراب و شیرینی
 - ۴) صبابه لطف بگو آن غزال رعنا را

۲۱۱ - در بیت زیر کدام آرایه ادبی را <u>نمی توان</u> یافت؟

«هسـتند بـــىقــرار چــو زلــف تــو عــالمى

۱) مجاز _ تشبیه ۲) اغراق _ جناس

۲۱۲ کدام بیت فاقد تشبیه و دارای «مجاز و ایهام» است؟

- ۱) من آن نی ام که کند یار اجتناب از من
- ۲) چـون بلبـل دلسـوخته را بـال شکسـتند
- ۳) نــه طــرهّات غــم شــبهــای تــار مــن دارد
- ۴) خــواهم ز پــس پــردهٔ تقــوا بــهدراُفــتم

۲۱۳ - شکل هندسی زیر کدام قالب شعری را معرّفی میکند؟

- ۱) رباعی
- ۲) قطعه
- ۳) دوبیتی
- ۴) چهارپاره

۲۱۴- در همه ابیات سفارش شاعر به «مغتنم شمردن عمر» است، بهجز

- ۱) بــه غفلــت مگــذران یکســر بهــار زنــدگانی را
- ۲) سرآمد در غم سود و زیان سرمایهٔ عمرت
 ۳) به فکر آشیان آرایی افتادی نمیدانی
- ۱) بنه فلنز استيان ارايتي افتادي نمتي داني
- ۴) اگر از نوبهاران برگ سبزی نیست در بارت

۲۱۵ مفهوم کدام بیت، متفاوت است؟

- ۱) خنک نیک بختی که در گوشهای
- ۲) قناعـــت کـــن ای نفـــس بـــر انـــدکی
- ۳) قناعـــت ســرافرازد ای مــرد هــوش
- ۴) مـــرو در پـــی هرچـــه دل خواهـــدت

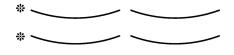
۲۱۶ کدام بیت با بیت زیر، تناسب مفهومی دارد؟

- «گر مرد راهبین شدهای عیب کس مکن
- ۱) غــــم و شــــادمانی نمانـــد ولیـــک
- ۲) دریے است با سفله گفت از علوم
- ٣) بــه رغبــت بكــش بــار هــر جــاهلى
- ۴) گــل از بوســتان بــادهنوشــان برنــد

پــر کــرده ز دُر و درم و دانــه دهــان را جامـهای بـود کـه بـر قامـت او دوختـه بـود غنیمت است چنـین شـب کـه دوسـتان بینـی کـه سـر بـه کـوه و بیابـان تـو دادهای مـا را

تا دیده دید در خم زلفت قرار حسن» ۳) مجاز ـ تضاد ۴) ایهام ـ تشبیه

همیشه صحبت آتش به شمع درگیرد برطرف چمن باز به پرواز نیاید نیاد نیاد خمار مین دارد نیدی به زبان همه کس چون خبر افتم



جراغیی برفروز از آتیش ایین کیاروان آخیر غیم سرمایه خور تا چند از سود و زیان آخیر که ماری میشود هر خاروخس زین آشیان آخر

رخ زردی بهدست آور در ایام خزان آخر

بـــهدســـت آرد از معرفـــت توشــهای کــه ســلطان و درویــش بینــی یکــی ســر پرطمـــع برنیایـــد ز دوش کـهـدت کـهـدت

 از زاغ چشے بین و ز طاووس پر نگری

 جیزای عمیل مانید و نیام نید ک

 کیه ضایع شود تخیم درشوره بروم

 کیه افتی بیه سر وقیت صاحبدلی

 خیس و خیار هییزمفروشیان برنید

۲۱۷- مفهوم عبارت «هرچه نپاید، دلبستگی را نشاید» از کدام بیت، دریافت نمی شود؟

- کے ہے ہے ر دم بے گلے دیگے سر سے ایند ۱) وفـــاداری مـــدار از بلـــبلان چشـــم

 - ۲) مشو چو وقت که یک لحظه پایدار نمانید
 - ۳) به ثبات حسـن خوبـان دل خـود مبنـد صـائب
 - ۴) ہر آن چہ مے گذرد دل منے کے دجلے بسے
- مشو چو دهر که یک عهد پایدار نکرد کے بے روی خار دائے گل بے وف نشسته يــس از خليفــه بخواهــد گذشــت در بغــداد

هرچــــه گویـــد نگیـــدرکس

او خویشتن گے است کے رهبری را کند

نــه بگویــد بــه خلــق و خــود نکنــد

خوی نیک است ای برادر گنج نیکی را کلید»

نـــرود جـــز بـــه وقـــت مـــرگ از دســـت

بسے برنیایہ کے گردنہ دوسے

پیشرو گشتی چو کردی عاقلان را پسروی خوینیک ار عاقلی از هرچه داری خوشتر است

۲۱۸ همهٔ ابیات می توانند با متن زیر ارتباط مفهومی داشته باشند، بهجز

«فقیهی پدر را گفت: هیچ ازین سخنان رنگین دلاویز متکلّمان در من اثر نمیکند، به حکم آنکه نمیبینم مر ایشان را فعلی موافق گفتار.»

- ۱) عالمی را که گفت باشد و بسس
- ۲) عالم که کامرانی و تنهروری کند
- ٣) عالم كه به جهل خود مقر شد
- ۴) عالم آن کس بود که بد نکند
 - ۲۱۹ مفهوم کدام مورد با بیت زیر، یکسان است؟

«نیکخو گفته است یزدان مر رسول خویش را

- ۱) خـوی بـد در طبیعتـی کـه نشسـت
- ۲) اگر خواجه با دشمنان نیکخوست
- ۳) نیک خو گشتی چو کوته کردی از هرکس طمع
- ۴) خوینیک ار دادت ایزد هیچ دیگر گو مباش

۲۲۰ کدام عبارت، کژتابی دارد؟

- ۱) من مثل شما زودباور نیستم.
- ۳) پدر همراه برادر از سفر برگشت.

- ۲) سعدی کتاب گلستان را نوشت.
- ۴) دیوار خانه را تا سقف از گل پوشاند.

۲۲۱ در عبارت زیر، کدام نشانه گذاری، نادرست است؟ پیامبر اکرم(ص) می فرماید؛ «ز گهواره تا گور دانش بجوی».

- ۲) نقطه ویرگول (؛) ۱) نقطه (.)
- ۳) يرانتز () ۴) گيومه (« »)

۲۲۲- تعداد جملههای کدام بیت، متفاوت است؟

- ۱) زمانے گر بزند آتشے بے خرمن عمر
- ۲) چــه نیکــو گفــت بــا جمشــید دســتور
- ۳) در عالم پیر هرکجا برنایی است
- ۴) دانست که دل اسیر دارد

۲۲۳ کدام واژهها «همگی» اسمهایی هستند که از (صفت + وند) ساخته شدهاند؟

- ۱) اسمنویسی ـ دانشجویی ـ ناجوانمرد
- ۳) ناسیاس _ ناخودآگاه _ دست به عصا
- ۲۲۴ نقش ضمیر «ش» در کدام مصراع متفاوت است؟
 - ۱) نور را گفتم دلش را زنده کن
 - ۳) لاله را گفتم که نزدیکش بروی

بگو بسوز که بر من به برگ کاهی نیست کے با نادان نے شیون باد و نے سور عاشق بادا که عشق خوش سودایی است

۲) زیاده خواهی ـ زبان نفهم ـ ناخوشایند

- ۴) خودخواهی _ زیاده طلبی _ فرشفروشی
 - ۲) بخت را گفتم جهانداریش ده
 - ۴) سنگ را گفتم به زیرش نرم شو

٢٢٥ در همهٔ مصراعها جملهٔ «نهاد + مفعول + مسند + فعل» مى توان يافت، بهجز

۲) این صدف گوهر محبوس مرا غلطان کرد

۱) دلق کبود سلمان کردم به باده گلگون

۴) مشکلی را که به تسلیم توان آسان کرد

۳) دانهٔ سوخته خون در جگر دهقان کرد

ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی):

مقدار $z_1 + z_1 + z_2 = 0$ و $z_1 + z_2 + z_3 = 0$ اعداد مختلط با اندازه یک باشند، بهطوری که $z_1 + z_2 + z_3 = 0$ مقدار

ا کدام است؟
$$\operatorname{Re}\left(\frac{z_1}{z_Y} + \frac{z_1}{z_Y} + \frac{z_Y}{z_Y}\right)$$

۱) صفر

 $-\frac{1}{7}$ (7

-1 (٣

-r (4

BAC و نقطه از دو ضلع زاویه B(r, r, r) و B(r, r, r) و نقطه از دو ضلع زاویه A(-1, r, r) و نقطه از دو ضلع زاویه ک۲۲۷ باشد. اندازه این زاویه کدام است؟

 $\frac{\pi}{7}$ (1

 $\frac{\pi}{r}$ (7

 $\frac{\pi}{\epsilon}$ (r

 $\frac{\pi}{\varepsilon}$ (*

است؟ $\lim_{n \to \infty} \sin^{7} \left(\pi \sqrt{n^{7 \circ \circ} + n^{1 \circ \circ} + 1}\right), (n \in \mathbb{N})$ کدام است –۲۲۸

۱) صفر

۴) مقدار حد وجود ندارد.

١ (٣

ا کدام است؟ $\lim_{x\to T} \frac{x-y}{1-x-y}$ مقدار مقدار مقدار

۱) صفر

 $-\infty$ (γ

 $+\infty$ ($^{\circ}$

۴) مقدار حد وجود ندارد.

?برابر است $f(x) = \coth^{-1} x$ برابر است

$$y = \frac{1}{7} \ln \frac{x - 1}{x + 1}$$
 (1)

$$y = \frac{1}{7} \ln \frac{x+1}{x-1}$$
 (7

$$y = \frac{1}{7} \ln \frac{x^7 + 1}{x^7 - 1}$$
 (**

$$y = \frac{1}{7} \ln \frac{x^7 - 1}{x^7 + 1}$$
 (4)

$$\lim_{n \to \infty} \frac{\left(\sqrt[r]{1+rac{1}{n}} + \sqrt[r]{1+rac{r}{n}} + \cdots + \sqrt[r]{1+rac{n}{n}}
ight)}{n^{r}}$$
 ، کدام است؟ -۲۳۱

$$\frac{\pi}{\epsilon}(\sqrt[7]{7}-1) \ (7$$

$$\frac{\pi}{\epsilon}(7\sqrt[n]{7}-1)$$
 (π

$$\frac{r}{r}(r\sqrt[r]{r}+1) \ (r$$

است؟ $\mathbf{x}^\mathsf{T} - \mathbf{f} \mathbf{y} = \circ$ از منحنی $\mathbf{x}^\mathsf{T} - \mathbf{f} \mathbf{y} = \circ$ باشد، آنگاه کدام مورد نادرست است – $\mathbf{x}^\mathsf{T} - \mathbf{f} \mathbf{y} = \circ$

$$d=-b$$
 ، $b<$ ا) بهازای (۱

$$d=b$$
 ، $\circ \leq b \leq$ ۲) بهازای ۲

$$d = r\sqrt{b-1}$$
 ، $b > r$ بهازای ۳

$$d = r\sqrt{1-b}$$
 ، $0 \le b \le 1$ بهازای (۴

$$\mathbf{y} = \mathbf{f}(\mathbf{x})$$
 و $\mathbf{y} = \mathbf{f}(\mathbf{x})$ و $\mathbf{y} = \mathbf{f}(\mathbf{x})$ و $\mathbf{x} = \int_{0}^{y} \frac{\mathrm{d}t}{\sqrt{t + qt^{2}}}$ فرض کنید

است؟
$$\frac{\mathbf{f''}(\mathbf{x})}{\mathbf{f}(\mathbf{x})}$$
 کدام است

ب کداماند،
$$\mathbf{C} = \prod_{\mathbb{R}^7} \mathrm{e}^{-|\mathbf{x}+\mathbf{y}|} \mathbf{d}\mathbf{x} \mathbf{d}\mathbf{y}$$
 و $\mathbf{B} = \prod_{\mathbb{R}^7} \mathrm{e}^{-(|\mathbf{x}|+|\mathbf{y}|)} \mathbf{d}\mathbf{x} \mathbf{d}\mathbf{y}$ مقدار -۲۳۴

رد.
$$\mathbf{B} = \mathbf{f}$$
 و جود ندارد.

$$B = C = f$$

. و
$$B$$
 و $C = \mathfrak{r}$ و C

و محورهای مختصات، حول خط $y=\pi x+\pi$ و محورهای مختصات، حول خط $x=\pi x+\pi$ و محورهای مختصات، حول خط $x=\pi x+\pi$ برابر π باشد، مقدار π کدام است؟

است?
$$\sum_{\mathbf{n}=\mathbf{r}}^{\infty} \frac{1}{\mathbf{n}(\mathbf{lnn})^{\mathsf{T}}}$$
 درست است?

را سری همگرا و مقدار سری برابر
$$\frac{1}{7 \ln 7}$$
 است.

۳) سری همگرا و مقدار سری از مقدار
$$\frac{\mathrm{dx}}{\mathrm{x}(\ln \mathrm{x})^{\mathrm{T}}}$$
 کمتر است.

است.
$$\int_{\pi}^{\infty} \frac{\mathrm{dx}}{\mathrm{x}(\ln x)^{\mathsf{T}}}$$
 کمتر است. $(\mathfrak{t}$

۱۳۷۷ اگر
$$f'(x) = \lim_{n \to +\infty} \frac{x^{\mathfrak{r}}}{n} \sum_{k=1}^{n} \tan^{-1}(\frac{kx^{\mathfrak{r}}}{\mathfrak{r}n})$$
 کدام است $f'(x)$ کدام است

$$fx^r \tan^{-1} \frac{x^r}{r}$$
 (1

$$\frac{1}{r}x^r \tan^{-1}\frac{x^r}{r}$$
 (7)

$$fx^{r} tan^{-1}x^{r}$$
 (f

$$\frac{1}{r}x^{r}\tan^{-1}x^{r}$$
 (r

۹-۲۳۸ معادله صفحهٔ مماس بر رویهٔ $\mathbf{f}(x\,,y\,,z)=x^{\mathsf{Y}}+y^{\mathsf{Y}}+z-9$ در نقطهٔ (۱,۲,۴)، کدام است

$$x + y + z = V$$
 (1)

$$\Upsilon X + \Upsilon Y + Z = 1 \circ (\Upsilon$$

$$x + Yy + Yz = Y$$
 (Υ

$$\forall x + \forall y + z = 1 \forall (\forall x + \forall y + z = 1)$$

است؟ $(\circ \leq \theta < \infty \,, a > \circ)$ است؟ طول مارپیچ لگاریتمی $r = e^{-a\theta}$ کدام است؟

$$\frac{\sqrt{1+a^{\tau}}}{a} (\tau)$$

$$\frac{\sqrt{1+a}}{a}$$
 (*

- مساحت ناحیه مشترک منحنیهای $r = 1 + \cos \theta$ و $r = 1 \cos \theta$ ، کدام است؟
 - $Y + \pi$ (1
 - $\frac{\gamma}{\gamma} + \frac{\gamma\pi}{\gamma}$ (7
 - $rac{r\pi}{r}$ (r
 - $\frac{\forall}{\tau} + \forall \pi \ ($
- رویهٔ $z=x^{7}$ ورض کنید طول قوس منحنی $f(x)=x^{7}$ در بازهٔ $f(x)=x^{7}$ برابر A باشد. مساحت قسمتی از رویهٔ z=4 بریده می شود، چند برابر x=4 است؟
 - ٣ (١
 - 4 (1
 - ۶ (۳
 - 9 (4
- وی قسمتی از منحنی $\mathbf{x}^\mathsf{T} \mathbf{f} \mathbf{y}^\mathsf{T} + \mathbf{f} = \circ$ در بازهٔ $\mathbf{F}(\mathbf{x},\mathbf{y}) = \mathbf{x}^\mathsf{T} \hat{\mathbf{i}} + \mathsf{A} \mathbf{x} \mathbf{y} \hat{\mathbf{j}}$ در بازهٔ $\mathbf{x}^\mathsf{T} \mathbf{f} \mathbf{y}^\mathsf{T} + \mathbf{f} = \circ$ در جهت مثلثاتی، کدام است؟
 - 1857 (1
 - 18 (٢
 - **−**λ (٣
 - $-\lambda\sqrt{7}$ (4
 - و صفحهٔ z=0 در $\frac{1}{\lambda}$ اول فضا $(x,y,z\geq \circ)$ ، کدام است؟ $y=\sin \gamma x$ و صفحهٔ z=0 در z=0
 - ۲ (۱
 - ٣ (٢
 - ۶ (۳
 - 1 (4
 - ۱۳۴۰ بیشترین انحنای منحنی $\mathbf{y}^{T} \mathbf{x}^{T} = \mathbf{y}$ ، در بازهٔ [۲,۱]، کدام است؟
 - 7 (1
 - √r (r
 - $\frac{\sqrt{r}}{r}$ (r
 - 1 T (4

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ـ (شناور))

است؟
$$\mathbf{x} = -1$$
 حول نقطهٔ $\mathbf{f}(\mathbf{x}) = \frac{1}{\mathbf{x}^{\mathsf{T}}}$ کدام است؟

$$\sum_{n=0}^{\infty} (n+1) (x+1)^n, -\frac{r}{r} < x < \frac{1}{r}$$
 (1)

$$\sum_{n=0}^{\infty} (n+1) (x+1)^n , -7 < x < 0$$

$$\sum_{n=-\infty}^{\infty} (-1)^n (n+1) (x+1)^n , -7 < x < \infty$$

$$\sum_{n=0}^{\infty} (-1)^n (n+1) (x+1)^n , -\frac{r}{r} < x < \frac{1}{r} (r)$$

ابر \mathbb{R} بر $\mathbf{f}(\mathbf{x}) = \max \left\{ \mathsf{T} \left| \mathbf{x} \right|, \left| \mathsf{1} + \mathbf{x} \right| \right\}$ بر T کدام است?

است؟ $y = \lim_{n \to \infty} \frac{ \Upsilon x}{ \Upsilon + (\Upsilon \cos \frac{x}{\tau})^{\Upsilon n} }$ کدام است؟

$$7\pi \left(k \pm \frac{1}{r}\right)$$
 (1)

$$7\pi \left(k \pm \frac{7}{\pi}\right)$$
 (7

$$\pi (k \pm \frac{1}{w})$$
 (π

$$\pi (k \pm \frac{7}{\pi})$$
 (4

ر نقطه x+y-z=4 و صفحهٔ x+y-z=4 در نقطه x+y-z=4 در نقطه x+y-z=4 در نقطه x+y-z=4 در نقطه x+y+y+4

و z دارای مشتقات جزیی پیوسته مرتبهٔ دوم x=u+v ، $z=u^{r}-v^{r}$, u>v فرض کنید y=uv و x=u+v ، $z=u^{r}-v^{r}$, $z=u^{r}-v^{r}$ ، کدام است؟

$$\frac{^{\ast}uv}{(u-v)^{\ast}} \ (1$$

$$\frac{\lambda uv}{(u-v)^{r}}$$
 (Y

$$\frac{\lambda uv}{(u-v)^{r}}$$
 (r

$$\frac{\text{fuv}}{(u-v)^{\gamma}}$$
 (f

در مبدأ
$$\vec{\mathbf{u}} = \mathbf{r}\hat{\mathbf{i}} - \mathbf{r}\hat{\mathbf{j}}$$
 در جهت بردار $\mathbf{f}(\mathbf{x},\mathbf{y}) = \begin{cases} \frac{|\mathbf{x}|\mathbf{y}}{\sqrt{\mathbf{x}^\mathsf{T} + \mathbf{y}^\mathsf{T}}} & (\mathbf{x},\mathbf{y}) \neq (\circ,\circ) \\ \mathbf{x},\mathbf{y} = (\circ,\circ) \end{cases}$ در مبدأ در مبدأ در مبدأ

مختصات، كدام است؟

$$-\frac{9}{70}$$
 ($^{\circ}$

رویه $\mathbf{x}=\mathbf{f}$ فرض کنید نیروی $\mathbf{x}=\mathbf{f}$ بر \mathbf{x} واقع بر صفحهٔ $\mathbf{x}=\mathbf{f}$ که توسط رویه -۲۵۱ فرض کنید نیروی $\mathbf{f}(\mathbf{x},\mathbf{y},\mathbf{z})=\mathbf{x}\mathbf{y}\hat{\mathbf{i}}+\mathbf{f}\mathbf{z}\hat{\mathbf{j}}+\mathbf{f}\mathbf{y}\hat{\mathbf{k}}$ بر سطح \mathbf{g} باشد، مقدار کار انجامشده $\mathbf{x}=\mathbf{y}^{\mathsf{T}}+\mathbf{z}^{\mathsf{T}}$ بریده می شود، اثر کند. اگر \mathbf{g} مرز بستهٔ جهتدار مثبت سطح \mathbf{g} باشد، مقدار کار انجامشده توسط نیروی \mathbf{f} روی مسیر \mathbf{g} کدام است؟

$$\lambda \sqrt{7}\pi$$
 (Y

و $x^{\mathsf{Y}}+y^{\mathsf{Y}}=\mathfrak{F}$ سامل استوانه S شامل استوانه $\tilde{\mathbf{F}}(x\,,y\,,z)=ax\hat{\mathbf{i}}+y\hat{\mathbf{j}}+z^{\mathsf{Y}}k$ و $z=-\mathsf{Y}$ فرض کنید میدان برداری $z=-\mathsf{Y}$ و $z=-\mathsf{Y}$ و $z=-\mathsf{Y}$ مقدار $z=-\mathsf{Y}$ مقدار $z=-\mathsf{Y}$ صفحات $z=-\mathsf{Y}$ و $z=-\mathsf{Y}$ گذر می کند. اگر

$$\phi$$
 ($-y^{\mathsf{T}}dx+\mathsf{F}xdy$) در جهت پادساعت گرد باشد، مقدار $y^{\mathsf{T}}=\mathsf{F}x^{\mathsf{T}}-x^{\mathsf{F}}$ در جهت پادساعت گرد باشد، مقدار $y^{\mathsf{T}}=\mathsf{F}x^{\mathsf{T}}-x^{\mathsf{F}}$ در جهت پادساعت گرد باشد، مقدار $y^{\mathsf{T}}=\mathsf{F}x^{\mathsf{T}}-x^{\mathsf{F}}$

كدام است؟

است؟ $\mathbf{x}=\circ$ و $\mathbf{x}=\circ$ و $\mathbf{x}=\circ$ کدام است? $(\mathbf{x}-\mathbf{1})^\mathsf{T}+\mathbf{y}^\mathsf{T}+(\mathbf{z}-\mathbf{1})^\mathsf{T}=1$ و $\mathbf{x}=\circ$

که توسط $\vec{F}(x,y,z)=f(x)+f(x,y,z)$ از سطح x+ry-rz=s که توسط -۲۵۵ اندازه شارگذرای میدان برداری $r=1-\sin\theta$ استوانه $r=1-\sin\theta$

258 C

مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸ ــ (شناور))

صفحه ۴۴