

کد گنترول



133E

133

E

نام:

نام خانوادگی:

محل امضا:

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌تمکز) – سال ۱۳۹۷					
رشته کارآفرینی، آینده‌پژوهی و مدیریت تکنولوژی (کد ۲۱۶۹)					
مدت پاسخگویی: ۱۲۰ دقیقه			تعداد سؤال: ۸۰		
عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات					
ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره	مدد
۱	مجموعه دروس تخصصی: آمار و کاربرد آن در مدیریت – مبانی سازمان و مدیریت – اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام – نظریه‌های کارآفرینی – تئوری‌های نوآوری – مدیریت استراتژیک پیشرفته	۸۰	۱	۸۰	
استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.					
این آزمون نمره متفقی دارد.					
حق جا به تکبر و انتشار سوالات به هر روش (الکترونیک و...) بس از برگزاری آزمون، برای تمام اشخاص خفیض و خلوص تها با مجوز این سازمان مجاز نباشد و با منظکنین برای غفران و فشار عیوب شود.					

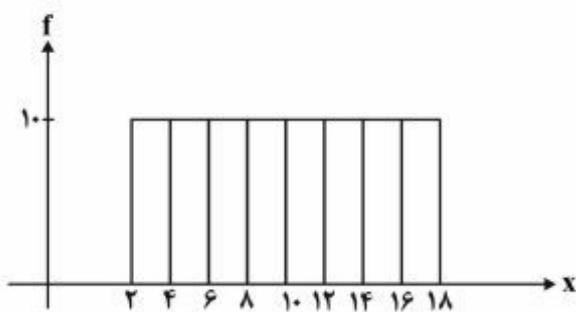
* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، بهمنزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب با شماره داوطلبی در جلسه این آزمون شرکت می‌نمایم.

امضا:

- ۱ بژوهشگری قصد دارد تحلیلی درخصوص تفاوت توزیع درآمد شرکت‌های فعال در سه صنعت مختلف ارائه کند.
سود شرکت‌ها را در بازه‌های پیوسته دسته‌بندی کرده و می‌خواهد در یک نمودار، تفاوت توزیع درآمد در این سه صنعت را ارائه کند. بدین‌منظور کدام نمودار مناسب‌تر است؟

- (۱) بافت‌نگار (۲) پاره‌تو (۳) چندضلعی (۴) فراوانی تجمعی
- ۲ براساس هیستوگرام زیر کدام رابطه صحیح است؟



- (۱) میانگین = میانه = نما (مُد)
 (۲) نما (مُد) < میانه < میانگین
 (۳) میانه = نما (مُد)، میانگین ندارد
 (۴) میانگین = میانه، نما (مُد) ندارد
- ۳ کدام عبارت نادرست است؟

- (۱) مجموع انحرافات حول میانگین همواره برابر صفر است.
 (۲) مجموع قدر مطلق انحرافات حول میانه (در مقایسه با هر نقطه دیگر) کمترین است.
 (۳) مجموع توان دوم مشاهدات حول میانگین (در مقایسه با هر نقطه دیگر) کمترین است.
 (۴) مجموع توان دوم مشاهدات از n برابر توان دوم میانگین مشاهدات کوچک‌تر است.

- ۴ متغیر y مطابق رابطه $y = \frac{x}{2} + 5$ از صفت x تبعیت می‌کند، اگر صفت x دارای میانگین ۶، نما (مُد) ۹ و واریانس ۴ باشد، میانه y کدام است؟

- (۱) ۷
 (۲) ۷,۵
 (۳) ۸,۵
 (۴) ۸,۷۵

- ۵ کارخانه‌ای مدادهای رنگی تولید می‌کند و آنها را در جعبه‌های ۶ رنگی به بازار عرضه می‌کند. احتمال آن که در یک جعبه مدادهای آبی و قرمز کنار هم نباشند، چیست؟

$\frac{1}{3}$ (۱)
 $\frac{2}{3}$ (۲)
 $\frac{3}{5}$ (۳)
 $\frac{4}{5}$ (۴)

- ۶ تعداد خرابی‌های یک ماشین دارای توزیع پوآسون با میانگین ۵ خرابی در ماه است. این ماشین قبل از ۱۰ روز بدون خرابی کار کرده است. احتمال اینکه ماشین بعد از ۵ روز خراب شود چقدر است؟ (هر ماه ۳۰ روز است).

e^{-5} (۱)
 $1 - e^{-5}$ (۲)
 e^{-2} (۳)
 $1 - e^{-2}$ (۴)

- ۷ به ازای چه مقداری از k ، تابع زیر می‌تواند تابع چگالی احتمال باشد؟

$$f(x) = \begin{cases} \frac{1}{8} & 1 \leq x < 3 \\ x + k & 3 \leq x \leq 4 \\ 0 & \text{در غیر این صورت} \end{cases}$$

-۲,۷۵ (۱)
-۲,۵ (۲)
۲,۵ (۳)
۲,۶۲۵ (۴)

- ۸ از هر ۱۵ محصول تولیدی کارخانه‌ای، ۹ محصول توسط ماشین شماره یک و بقیه توسط ماشین شماره دو تولید می‌شود. ۹۵ درصد محصولات ماشین شماره یک و ۹۰ درصد محصولات ماشین شماره دو سالم است. اگر یک کالا از محصولات کارخانه به صورت تصادفی انتخاب شود، احتمال معیوب بودن آن چقدر است؟

۰,۰۶۵ (۱)
۰,۰۷ (۲)
۰,۰۸ (۳)
۰,۱۵ (۴)

- ۹- می‌دانیم توزیع قد دانش‌آموزان یک مدرسه با میانگین 17° سانتی‌متر و انحراف معیار 5 سانتی‌متر نرمال است. اگر به صورت تصادفی با یکی از دانش‌آموزان این مدرسه برخورد کنیم، احتمال اینکه قد او بین 16° تا 17° سانتی‌متر باشد، چقدر است؟ (در توزیع نرمال استاندارد: $P(z \geq 2) \approx 0,84$ و $P(z \leq 1) \approx 0,80$)

 (۱) $0,45$ (۲) $0,47$ (۳) $0,82$ (۴) $0,84$
- ۱۰- قصد داریم میانگین زمان مطالعه مردم ایران را در سطح اطمینان 95% درصد تخمین بزنیم. اگر دقت برآورد 2 دقیقه بیش‌بینی شود و انحراف معیار جامعه دارای تقریب 2 دقیقه باشد، حداقل حجم نمونه مورد نیاز چقدر است؟ ($Z_{0,05} = 1,64$ ، $Z_{0,025} = 1,96$)

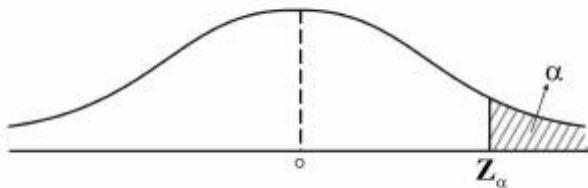
 (۱) 269 (۲) 327 (۳) 285 (۴) 400
- ۱۱- رابطه بین کارایی سه برآورد کننده زیر کدام است؟ (X_1 و X_2 و X_3 نمونه‌ای تصادفی از یک جامعه هستند).

 $T_1 = \frac{4}{8}X_1 + \frac{1}{8}X_2 + \frac{9}{24}X_3$
 $T_2 = \frac{1}{3}X_1 + \frac{1}{3}X_2 + \frac{1}{3}X_3$
 $T_3 = \frac{1}{4}X_1 + \frac{3}{4}X_2$
 (۱) کارایی $T_2 > T_1 >$ کارایی T_3
 (۲) کارایی $T_2 > T_1 >$ کارایی T_1
 (۳) کارایی $T_1 > T_2 >$ کارایی T_3
 (۴) کارایی $T_2 >$ کارایی $T_1 >$ کارایی T_3
- ۱۲- می‌دانیم افراد جامعه از لحاظ نوع نگرش به خوش‌بین و بدین تقسیم می‌شوند. فرضیه‌ای مطرح شده است که بین افراد جامعه نوع نگرش غالب وجود ندارد. جهت آزمون فرضیه، یک نمونه 100 نفره انتخاب شد و مشخص گردید 55 نفر آن‌ها خوش‌بین هستند. مقدار آماره آزمون چقدر است؟

 (۱) 0 (۲) $0,5$ (۳) 1 (۴) $1,64$
- ۱۳- فرضیه‌ای به این صورت بیان شده است: «ریسک (واریانس) بازده سهام شرکت‌های بورس اوراق بهادار تهران حداقل 100 است»، برای بررسی این فرضیه 36 شرکت به صورت تصادفی انتخاب شد که میانگین و انحراف معیار بازده آن‌ها به ترتیب 81 و 8 است. با فرض نرمال بودن توزیع بازده سهام شرکت‌ها، مقدار آماره آزمون این فرضیه کدام است؟

 (۱) $22/4$ (۲) $27/6$ (۳) $31/5$ (۴) $47/3$

- ۱۴ برای آزمون فرض میانگین، ناحیه رد فرض صفر به صورت شکل زیر است، در این صورت فرض صفر این آزمون کدام است؟



$$H_0: \mu \geq \mu_0 \quad (4) \quad H_0: \mu \leq \mu_0 \quad (3) \quad H_0: \mu \neq \mu_0 \quad (2) \quad H_0: \mu = \mu_0 \quad (1)$$

- ۱۵ دو متغیر تصادفی X و Y با توزیع احتمال زیر در اختیار است، در این صورت کدام عبارت صحیح است؟

x	-1	0	1
y			
-1	$\frac{1}{6}$	$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{6}$
1	$\frac{1}{6}$	0	$\frac{1}{6}$

- (۱) X و Y مستقل نیستند و کوواریانس آنها صفر است. (۲) X و Y مستقل هستند و کوواریانس آنها صفر است.
 (۳) X و Y مستقل نیستند و کوواریانس آنها مثبت است. (۴) X و Y مستقل نیستند و کوواریانس آنها منفی است.
- ۱۶ در یک مدل رگرسیون که به صورت $\hat{y} = -1/5 + 2x$ برآورد شده است، واریانس نمونه‌ای داده‌های X و Y به ترتیب ۴ و ۲۵ محاسبه شده‌اند. ضریب همبستگی X و Y کدام است؟

- (۱) -0.75
 (۲) -0.25
 (۳) 0.3
 (۴) 0.8

- ۱۷ کدام استراتژی کنترل سازمانی، به ترتیب، با رویکردهای کنترلی محسوس و نامحسوس تناسب دارد؟
- (۱) ساده - فرهنگی
 (۲) بوروکراتیک - ساده
 (۳) فنی - همگانی
 (۴) همگانی - فنی
- ۱۸ زمانی که فرد می‌خواهد به زیرستان فرصت دهد تا با یادگیری از اشتباهات، مهارت‌های خود را بهبود بخشند، کدام استراتژی مدیریت تضاد کاربرد دارد؟
- (۱) سازش
 (۲) رقابت
 (۳) مصالحة
 (۴) همکاری
- ۱۹ کدام نوع برنامه‌های پایدار، حالت تجویزی ندارند و دیدگاه سازمان را برای مدیران در هنگام عملیات مستمرشان تشریح می‌کنند تا خود را با آن تطبیق دهند؟
- (۱) روابط
 (۲) مقررات
 (۳) قاعده‌ها
 (۴) خطمشی‌ها
- ۲۰ هدف اصلی کدام یک از اصول چهارده‌گانه فایول، استفاده بهینه از تمامی ظرفیت کارکنان است؟
- (۱) انتظام
 (۲) تمرکز
 (۳) وحدت فرمان
 (۴) وحدت هدایت
- ۲۱ زمانی که تخصص فنی، نوآوری محسوب و تغییر برای اهداف سازمانی حائز اهمیت هستند، کدام نوع بخشندی و طراحی ساختار سازمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد؟
- (۱) بخشی
 (۲) پیوندی
 (۳) ماتریسی
 (۴) یادگیرنده

- ۲۲- این نقد که زبان بیانگر حالات ذهنی و درونی انسان نیست، مربوط به کدام مکتب فکری است؟
 ۱) انسان‌گرایی ۲) مدرنیسم ۳) پست‌مدرنیسم ۴) تعقل‌گرایی
- ۲۳- عدم انعطاف نسبت به تغییرات بیرونی، ویژگی کدام نوع سازمان هاست؟
 ۱) پروزه‌ای ۲) ارباب رجوع ۳) وظیفه‌ای ۴) خزانه‌ای (ماتریسی)
- ۲۴- کدام مورد به طور بالقوه می‌تواند عامل تعارض آفرین باشد؟
 ۱) رسمیت بالا ۲) پیچیدگی ساختاری ۳) رعایت موازین علمی در انجام کار ۴) واستگی متقابل وظیفه
- ۲۵- عاری‌سازی «ارزش‌ها از واقعیت‌ها» در کدام نوع عقلانیت در مطالعات و تحقیقات مدیریت و سازمان مورد تأکید قرار می‌گیرد؟
 ۱) ابزاری ۲) اخلاقی ۳) جوهری ۴) فعال
- ۲۶- اصول، گونه‌شناسی‌ها و «یک بهترین راه» دستاوردهای کدام مکتب مدیریتی است؟
 ۱) اقتضایی ۲) کلاسیک ۳) روابط انسانی ۴) سیستمی
- ۲۷- افزایش پیچیدگی در فرآوردها، جریان کارها، روش‌ها و عناصر سازمانی، موجب توجه بیشتر به کدام واحدها می‌شود؟
 ۱) صفت ۲) ستاد ۳) رسمی ۴) غیررسمی
- ۲۸- اگر مدیری بخواهد سبک رهبری متقاعدکننده را اعمال کند، باید از چه میزان وظیفه‌مداری و رابطه‌مداری بهره گیرد؟
 ۱) کم - کم ۲) کم - زیاد ۳) زیاد - کم ۴) زیاد - زیاد
- ۲۹- کیفیت سیستم‌های اطلاعاتی از جمله شاخص‌های مورد تأکید در کدام بعد کارت امتیازی متوازن به شمار می‌رود؟
 ۱) مشتری ۲) مالی ۳) یادگیری و رشد ۴) فرایندهای داخلی
- ۳۰- از دیدگاه پارسونز، کدام یک از کارکردهای چهارگانه سیستم اجتماعی، جذب منابع موردنیاز از سیستم‌های دیگر و عرضه فرآوردهای سیستم اجتماعی به آن سیستم‌های است؟
 ۱) انسجام یا یکبارچگی ۲) تطبیق یا سازگاری ۳) پایداری ۴) حفظ الگو
- ۳۱- در فرایند خلاقیت، کدام مرحله ناگهانی است و معمولاً با جنبه‌های عاطفی همراه است؟
 ۱) اشراف ۲) اثبات ۳) آمادگی ۴) نهفته‌گی
- ۳۲- در تحلیل قوت‌ها و ضعف‌های سازمان و فرصت‌ها و تهدیدات محیطی، از مقایسه تهدیدات با قوت‌ها کدام مورد مشخص می‌شود؟
 ۱) مسائل ۲) محدودیت‌ها ۳) اهرم‌های نفوذ ۴) آسیب‌پذیری
- ۳۳- «مدیریت حکیمانه» در سازمان‌های آخرت‌گرا، بیشتر بر کدام نیاز انسان تأکید دارد؟
 ۱) الهی ۲) مدنی ۳) عقلانی ۴) طبیعی
- ۳۴- امام علی (ع) در خطبه همام، در بیان ویژگی‌های پرهیزکاران می‌فرماید: «به آن که محروم شاخته، می‌بخشد» و در مصیبت‌های دیگران شاد نمی‌شود». این ویژگی‌ها، به ترتیب، بیانگر کدام رفتار شهرهوندی سازمانی مبتنی بر آموزه‌های اسلامی است؟
 ۱) رفتار ایثارگرانه - رفتار نجیبانه ۲) رفتار مددکارانه - رفتار ایثارگرانه ۳) رفتار مددکارانه - تعالی گرایانه
- ۳۵- از دیدگاه امام علی (ع) ابزار ریاست و مدیریت چیست؟
 ۱) نصیحت ۲) مشورت ۳) عدالت ۴) سعادت

- ۳۶- طبق آیات قرآن کریم، اگر میزان تعارض زیاد و میزان وفق و مدارا کم باشد، راهبرد مناسب برای مدیریت تعارض کدام است؟
- (۱) کناره‌گیری و انزوا
 (۲) مبارزه و تقابل
 (۳) هماورده طلبی
 (۴) استدلالی
- ۳۷- در کدام رویکرد به مدیریت اسلامی، رابطه علم مدیریت اسلامی با سایر نظریه‌ها، رابطه امتزاج است؟
- (۱) تأسیسی
 (۲) تهدیبی
 (۳) استنباطی
 (۴) وحدت‌گرایی
- ۳۸- معیار قضاوت در مورد ارزش یک رفتار در نظام ارزشی اسلام چیست؟
- (۱) حسن فعلی و فاعلی
 (۲) فraigیری و شمول
 (۳) انسجام درونی
 (۴) قابلیت تبیین عقلانی
- ۳۹- آیه ۴ سوره نور (و کسانی که زنان پاکدامن را به زنا نسبت دهند، آنگاه چهارگواه نیاورند؛ پس هشتاد تازیانه بزندشان و هرگز گواهی آن‌ها را نپذیرند و آنانند بدکاران نافرمان)، بیانگر کدام اصل کنترل و نظارت در سازمان‌های آخرت گراست؟
- (۱) اتهام‌زدایی
 (۲) تساهل در مجازات
 (۳) مستندسازی در نظارت
 (۴) تطهیر خطاهای از طریق نیکی‌ها
- ۴۰- در فرمان امام علی (ع) به مالک اشتر، کدام گروه جامعه در اجرای عدالت از همه ناراضی‌تر، برخواسته‌هایشان پافشارتر و در برابر مشکلات استقامت کمتری دارند؟
- (۱) عوام
 (۲) بازرگانان
 (۳) کارگزاران
 (۴) خواص
- ۴۱- کدام اندیشمند، مدیریت اسلامی را به عنوان بنیانگذار مطالعه تطبیقی در فرهنگ بشری می‌داند؟
- (۱) ابوعلی سینا
 (۲) ابونصر فارابی
 (۳) خواجه‌نظم‌الملک
 (۴) ابوالیان بیرونی
- ۴۲- امام علی (ع) در فرمان مبارک خود به مالک اشتر، مشورت با کدام دسته از افراد را زمینه‌ساز ستمگری و ستمکاری مدیر قلمداد می‌کند؟
- (۱) حریص
 (۲) ترسو
 (۳) لجو
 (۴) نادان
- ۴۳- زمانی که مدیران و کارکنان برای تحقق عدالت سازمانی، از رویه‌های مطلوب سازمانی که میراث گذشتگان است، تبعیت نمایند، دارای کدام ویژگی هستند؟
- (۱) عدالت پدیداری
 (۲) عدالت اجتماعی
 (۳) مردم سازمانی
 (۴) تعهد سازمانی
- ۴۴- اصل «برکت و تطهیر» به کدام سبک رهبری در مدیریت اسلامی اشاره دارد؟
- (۱) مشفقاته
 (۲) تعاون محور
 (۳) مدیریت جهادی
 (۴) خدمتگزار
- ۴۵- براساس نظریه خودکارآمدی آلبرت باندورا، نیرومندترین منبع برای تغییر نظام باور خودکارآمدی کارکنان کدام است؟
- (۱) تجربه‌های موفق
 (۲) تجربه‌های اجتماعی
 (۳) ترغیب کلامی یا اجتماعی
 (۴) حالات عاطفی یا فیزیولوژیک
- ۴۶- خلق ارزش‌های اقتصادی، اجتماعی و محیطی به صورت توأم را، چه نوع کارآفرینی می‌نامند؟
- (۱) راهبردی
 (۲) دولتی
 (۳) تأسیسی
 (۴) پایدار
- ۴۷- در کدام رویکرد به فرصت‌های کارآفرینانه، فرصت‌ها عینی هستند؟
- (۱) ساخت
 (۲) منبع محور
 (۳) خلق فرصت
 (۴) کشف فرصت

- ۴۸- از نظر کرزن منبع فرصت، منبع کشف فرصت و محرك اصلی کارآفرین چیست؟
- (۱) خطا در تصمیم‌گیری - دانش - سود
 - (۲) خطا در تصمیم‌گیری - هوشیاری - سود
 - (۳) تغییرات محیطی - دانش - داشتن قلمرو خصوصی
 - (۴) نیاز بازار - هوشیاری - انگیزه‌افزیدن چیزهای جدید
- ۴۹- در کدام‌یک از رویکردهای کارآفرینی، انجام کار، با آنچه در دست است توجه می‌شود و محیط منابع به صورت اجتماعی ساخته می‌شود؟
- (۱) اثرباری
 - (۲) علی
 - (۳) بریکولاز
 - (۴) فرایندی
- ۵۰- کدام عبارت درخصوص نظریه‌های کارآفرینی صحیح است؟
- (۱) ویلیام گارتнер، چارچوبی برای توصیف سرمایه‌گذاری خطرپذیر ارائه می‌کند که ترکیبی از چهار عنصر فرد، سازمان، فرایند و محیط است.
 - (۲) ماکس وبر بیان می‌کند که روحیه سرمایه‌داری تنها زمانی در جامعه رشد می‌کند که روحیه مخاطره‌پذیری در جامعه رشد کند.
 - (۳) خودکارآمدی از نظریه شناخت اجتماعی باندورا مشتق شده است که کارآئی فرد در انجام مسئولیت و وظایف را می‌سنجد.
 - (۴) نظریه عرضه کارآفرینانه توماس کوچران بر بعد روان‌شناسی عرضه کارآفرینان تأکید دارد.
- ۵۱- کدام‌یک از ویژگی‌های زیر بیان‌گر فرصت‌های شومپیتری است؟
- (۱) عدم تعادلی هستند، درگیر خلق هستند، فراوان هستند، نیازمند اطلاعات موجود هستند.
 - (۲) تعادلی هستند، درگیر کشف هستند، کمیاب هستند، نیازمند اطلاعات موجود هستند.
 - (۳) عدم تعادلی هستند، درگیر خلق هستند، کمیاب هستند، نیازمند اطلاعات جدید هستند.
 - (۴) تعادلی هستند، درگیر خلق هستند، فراوان هستند، نیازمند اطلاعات جدید هستند.
- ۵۲- با توجه به نگرش هستی‌شناسانه به کارآفرینی، انواع کارآفرینی از نظر فاعل (عامل تغییر) کدام‌اند؟
- (۱) راهبردی - تأسیسی - پایدار
 - (۲) تأسیسی - سازمانی - دولتی
 - (۳) تأسیسی - اقتصادی - اجتماعی
 - (۴) راهبردی - سازمانی - دولتی
- ۵۳- سه کارکرد اصلی کارآفرینان از نظر فرانک نایت کدام است؟
- (۱) پذیرش عدم اطمینان، معامله‌گری، انطباق
 - (۲) هماهنگ‌کننده عوامل تولید، معامله‌گری، انطباق
 - (۳) رهبری و پیشروان اقتصادی، انطباق، پیش‌بینی و قضاؤت
 - (۴) رهبری و پیشروان اقتصادی، پیش‌بینی و قضاؤت، معامله‌گری
- ۵۴- براساس نظریه سرریز دانش کارآفرینانه، کدام مورد از وسیع ترین و شایع ترین منابع فیلتر دانش است؟
- (۱) شرایط ذاتی دانش و هزینه‌های بالای مبادله
 - (۲) عدم اطمینان و تقارن دانش
 - (۳) شرایط ذاتی دانش و تقارن دانش
 - (۴) هزینه‌های پایین مبادله و عدم تقارن دانش
- ۵۵- کدام‌یک از نظریه‌های رهبری با نظریه رهبری کارآفرینانه مطابقت بیشتری دارد؟
- (۱) رهبری معنوی، رهبری خدمتگزار و رهبری اصولی
 - (۲) رهبری تحول‌گر، رهبری تیمی و رهبری مبتنی بر ارزش
 - (۳) رهبری معنوی، رهبری مبتنی بر ارزش و رهبری اصولی
 - (۴) رهبری تیمی، رهبری خدمتگزار و رهبری اصولی

- ۵۶- مهم‌ترین پایه‌های نظری مکتب کلاسیک کدام است؟
- (۱) نظریه رشد و مطلوبیت نهایی
 - (۲) نظریه مطلوبیت نهایی و مکانیزم بازار
 - (۳) نظریه انسان اقتصادی و مکانیزم بازار
 - (۴) نظریه رشد و کالاهای عمومی
- ۵۷- به اعتقاد کریستینسن، مهم‌ترین دلیل شکست شرکت‌های پیشناخت در رقابت با شرکت‌های نوظهور چیست؟
- (۱) تمرکز بر مدیریت هزینه‌ها، آن‌ها را از نوآوری بازمی‌دارد.
 - (۲) تمرکز بر کارآمی، آن‌ها را از توجه به نوآوری بازمی‌دارد.
 - (۳) تمرکز بر فناوری‌های موجود، آن‌ها را از تمرکز بر فناوری‌های آینده بازمی‌دارد.
 - (۴) واپسگی شرکت‌های پیشناخت به مشتریان فعلی، آن‌ها را از توجه به فناوری‌های مخل بازمی‌دارد.
- ۵۸- اگر مشارکت‌کننده مشتاقی، ایده‌ای را مطرح کند که شما با آن مخالفید، با کدام تکنیک باید با موضوع برخورد نمود؟
- (۱) تفکر موازی
 - (۲) درنگ خلاق
 - (۳) فن مثبت، احتمالات و نگرانی‌ها
 - (۴) تحلیل داده‌ها و بازداده‌ها
- ۵۹- چهار نقش اصلی مدیران در فرایند نوآوری، کدام است؟
- (۱) مربی - حامی مالی - منتقد - رهبر
 - (۲) پیشرو - منتقد مالی - حامی مالی - مربی
 - (۳) پیشرو - حامی مالی - منتقد - مربی
- ۶۰- کدام دسته از انواع نوآوری‌های باز برای سازمان‌های بزرگ مفید‌تر است؟
- (۱) هدایت‌شده - مشارکتی
 - (۲) هدایت‌شده - دعوتی
 - (۳) پیشنهادی - دعوتی
 - (۴) پیشنهادی - مشارکتی
- ۶۱- کدام مورد از مدل‌های فرایند نوآوری، بیشتر در صنایع دارویی کاربرد داشته است و قابل کاربرد در سایر صنایع نیست؟
- (۱) کشش بازار
 - (۲) فشار فناوری
 - (۳) مدل‌های جفت‌شده (دوگانه)
 - (۴) مدل‌های سیستم‌های یکپارچه و شبکه‌ای
- ۶۲- در کدام رویکرد نوآوری، ایده‌های ارزشمند می‌توانند از داخل یا خارج مؤسسه وارد و از داخل و خارج مؤسسه به بازار عرضه شوند؟
- (۱) باز
 - (۲) بسته
 - (۳) بنیادی
 - (۴) تکاملی
- ۶۳- در کدام نوآوری، مبنای آن دانش موجود شرکت است؟
- (۱) معمارگرایانه
 - (۲) مازولار
 - (۳) مخرب شایستگی (بنیادی)
 - (۴) ارتقای شایستگی (تدریجی)
- ۶۴- کدام نوآوری، به ترتیب، ابتدا در سازمان‌های بزرگ و کوچک پذیرفته شد؟
- (۱) تدریجی - خلاق
 - (۲) خلاق - ساختاری
 - (۳) ساختاری - خلاق
 - (۴) تدریجی - ساختاری
- ۶۵- براساس نظریه «نشر نوآوری‌های» راجرز، کدام گروه بیشتر نقش رهبری افکار را در جامعه برعهده دارد؟
- (۱) نوآوران
 - (۲) اکثریت زودپذیر
 - (۳) پذیرندگان اولیه
 - (۴) اکثریت کندپذیر
- ۶۶- کدام نوع نوآوری، مستلزم تغییراتی در یک یا چند جزء سیستم است، اما تأثیر قابل توجهی بر ترکیب کل سیستم ندارد؟
- (۱) مازولار
 - (۲) معمارگرایانه
 - (۳) قابلیت افزایش
 - (۴) تدریجی

- ۶۷- کدام مورد جزو مؤلفه‌های یک سازمان نوآور نیست؟
- (۱) کار تیمی اثربخش
 - (۲) جو خلاق
 - (۳) برخورداری از منابع فراوان مالی و فیزیکی
 - (۴) خطرپذیری
- ۶۸- کدام مورد نمی‌تواند جزو انواع نوآوری‌های فناورانه در یک بنگاه اقتصادی باشد؟
- (۱) نوآوری در مدل کسبوکار
 - (۲) نوآوری در محصول / خدمت
 - (۳) نوآوری در فرایند تولید / عملیات
- ۶۹- نفوذ توسعه‌ای جزو کدام استراتژی قلمداد می‌شود؟
- (۱) سرپرستی
 - (۲) پرتفوی
 - (۳) هدایتی
 - (۴) وظیفه‌ای
- ۷۰- ریسک بالای سلب مالکیت دارایی‌های فکری، در کدام استراتژی اتفاق می‌افتد؟
- (۱) جهانی
 - (۲) بین‌المللی
 - (۳) فراملی
 - (۴) چندمنظقه‌ای
- ۷۱- وجود موانع ورودی زیاد و محصولات متمایز، از ویژگی‌های کدام ساختار صنعت است؟
- (۱) انحصار کامل
 - (۲) رقابت انحصاری
 - (۳) انحصار فروش چندجانبه
 - (۴) رقابت کامل
- ۷۲- مکانیسم‌هایی برای هدایت و کنترل یک سازمان به منظور اطمینان از این که اهداف استراتژیک خود را به صورت موفق و قانونی دنبال می‌کند، چه نام دارد؟
- (۱) بیانیه چشم‌انداز
 - (۲) تحلیل ذی‌نفعان
 - (۳) ممیزی محیطی
 - (۴) حاکمیت شرکتی
- ۷۳- در مرحله تولد سازمان، کدام استراتژی‌های مشهور اجرا می‌شود؟
- (۱) تنوغ همگون
 - (۲) یکپارچگی افقی
 - (۳) یکپارچگی عمودی
 - (۴) تمرکز بر یک موقعیت خاص
- ۷۴- کدام مورد جزو منابع خلق ارزش در ادغام افقی از طریق ادغام و اکتساب است؟
- (۱) تمایز بالا
 - (۲) افزایش رقابت
 - (۳) انعطاف بسیار
 - (۴) پیش‌دستی بر رقبا
- ۷۵- کدام استراتژی شرکت تلاش می‌کند تا به مجموعه‌ای محدود و با ثبات از کالاها و خدمات دست یابد، اما در عین حال از مجموعه‌ای منتخب از تحولات جدید و خوش آئیه صنعت خود پیروی می‌کند؟
- (۱) منفعل
 - (۲) مدافع
 - (۳) تحلیل‌گر
 - (۴) فرصت‌طلب
- ۷۶- اگر جداییت صنعت «متوسط» و موقعیت رقابتی آن ضعیف باشد، چه نامیده می‌شود؟
- (۱) برندگان
 - (۲) بازنده‌گان
 - (۳) سودسازان
 - (۴) واحدهای کسب و کار متوسط
- ۷۷- کدام استراتژی برای بهبود ضعفهای سازمان، مناسب است؟
- (۱) تدافی
 - (۲) رقابتی
 - (۳) تهاجمی
 - (۴) محافظه‌کارانه
- ۷۸- کدام ساختار در محیط رقابتی پویا (همراه با فشارهای بازار خارجی و فشارهای فنی داخلی) مناسب‌تر است؟
- (۱) وظیفه‌ای
 - (۲) محصول
 - (۳) شبکه‌ای
 - (۴) ماتریسی
- ۷۹- درجه رقابت میان رقبای موجود در یک صنعت، تابع کدام مورد است؟
- (۱) متوجه بودن محصول صنعت
 - (۲) تعداد و اندازه توزیع شرکتها در یک صنعت
 - (۳) همه موارد
 - (۴) مرحله تکامل صنعت

-۸۰- به طور کلی، کدام استراتژی بهترین روش برای حداکثرسازی سرمایه و ثروت صاحبان سهام است؟

- (۱) سهم بازار شرکت را حداکثر سازد.
- (۲) نرخ رشد شرکت را حداکثر سازد.
- (۳) نرخ برگشت بلند مدت سرمایه را حداکثر سازد.
- (۴) تغییرپذیری نرخ‌های سود شرکت در طول زمان را حداقل نماید.

